

RAPORT TRIMESTRUL IV 2025



CUPRINS

PARTEA 1: DATE DE IDENTIFICARE ALE REGIEI	4
PARTEA A 2-A: DATE GENERALE	4
PARTEA A 3-A: MISIUNE, VIZIUNE ȘI OBIECTIVE	5
Misiunea Aeroportului Internațional <i>Avram Iancu</i> Cluj	5
Viziune	5
Valori organizaționale	5
Obiectivele principale	5
PARTEA A 4-A: DATE DE TRAFIC	6
4.1 Operatori aerieni și destinații operate – TRIM IV 2025	6
4.2 Evoluția și distribuția traficului aerian de pasageri – TRIM IV 2025	7
4.3 Perspectivile activității economice și geopolitice asupra traficului – TRIM IV 2025	9
PARTEA 5-A: REȚEAUA DE DESTINAȚII	10
5.1 Top țări de destinație zboruri regulate / Top destinații regulate – TRIM IV 2025	13
5.2 Destinații charter turistice – TRIM IV 2025	14
5.3 Acțiuni de marketing pentru promovarea rutelor existente, dezvoltarea rețelei de destinații, atragerea de noi operatori aerieni și anunțarea destinațiilor noi	15
PARTEA A 6-A: SCHIMBĂRI SEMNIFICATIVE ÎN SITUAȚIA AFACERILOR	28
PARTEA A 7-A: INDICATORII DE PERFORMANȚĂ PRELIMINAȚI AI DIRECTORULUI GENERAL AL AEROPORTULUI INTERNAȚIONAL <i>AVRAM IANCU</i> CLUJ	31
PARTEA A 8-A: PROIECTE DEMARATE ȘI LUCRĂRI DE MENTENENEAȚĂ A INFRASTRUCTURII AEROPORTUARE ÎN TRIMESTRUL IV AL ANULUI 2025	33
8.1 Amenajare parcare auto	33
8.2 Parc fotovoltaic	34
8.3 Extindere Terminal Pasageri Sosiri	35
8.4 Lucrări de mentenanță a infrastructurii aeroportuare	35
8.5 Platformă de staționare aeronave – 4 locuri	35
8.6 Sistem de climatizare și electrice Aerogara Veche	36
8.7 Proiectarea și execuția lucrărilor de reabilitare a gardului perimetral	36
8.8 Sistem Baggage Recognition Reconciliation (BRS)	36
8.9 Porți ABC	37
8.10. Lucrări de extindere a sistemului TVCI în zonele adiacente terminalelor	37
PARTEA A 9-A: PROTECȚIA MEDIULUI	37
PARTEA A 10-A: EVENIMENTE ÎN TRIMESTRUL IV 2025	38
10.1 Compania aeriană AnimaWings a deschis o nouă rută de pe Aeroportul Internațional <i>Avram Iancu</i> Cluj R.A.	39
10.2 Directorul General al Aeroportului Internațional <i>Avram Iancu</i> Cluj R.A. a participat la ședința Board-ului ACI Europe	39
10.3 Aeroportul Internațional <i>Avram Iancu</i> Cluj R.A. împreună cu compania aeriană Wizz Air au anunțat extinderea rețelei de rute cu 5 noi destinații	40
10.4 Aeroportul Internațional <i>Avram Iancu</i> Cluj a organizat un exercițiu total de verificare a aplicabilității Planului de Acțiune pentru Situații de Urgență în cazul unui accident de aviație civilă	41
10.5 Aeroportul Internațional <i>Avram Iancu</i> Cluj a depășit pentru a treia oară consecutiv pragul de 3.000.000 de pasageri	42

10.6	Aeroportul Internațional Cluj a organizat întâlnirea de lucru anuală cu companiile aeriene / agențiile de turism / tour operatorii	43
10.7	Compania aeriană Norwegian a anunțat extinderea și operarea - în premieră absolută - a zborurilor directe spre Oslo Gardermoen de pe Aeroportul Internațional <i>Avram Iancu</i> Cluj	43
10.8	Compania aeriană AnimaWings a anunțat extinderea rețelei de rute de pe Aeroportul Internațional Cluj spre trei destinații noi din Grecia și Italia pentru sezonul estival 2026	44
10.9	Aeroportul Internațional <i>Avram Iancu</i> Cluj și compania aeriană Wizz Air au anunțat extinderea rețelei sale de rute cu 3 noi destinații	45
10.10	Tururi de vizitare ale Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj	46
10.11	Evenimentul “Moș Crăciun sosește la Aeroportul Internațional Cluj”	46
10.12	Concerte de colinde la Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj	46
PARTEA A 11-A: CONCLUZII		46

PARTEA 1: DATE DE IDENTIFICARE ALE REGIEI

Ordonator Principal: **Consiliul Județean Cluj**

Numele unității: **R.A. Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj**

Adresa: **Str. Traian Vuia, Nr. 149 -151, Cluj-Napoca, România**

Cod unic de înregistrare: **RO2882425**

Telefon: **+40.264.416.702**

SITA: **CLJAPXH**

AFTN: **LRCLRAYD**

E-mail: office@airportcluj.ro

Website: www.airportcluj.ro



Foto credit: @nicu.cherciu

PARTEA a 2-a: DATE GENERALE

Regia Autonomă Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj este regie autonomă cu specific deosebit, de interes local, sub autoritatea Consiliului Județean Cluj, care funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară.

În perioada **01.10.2025 – 31.12.2025** la Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj a fost înregistrat un număr de **852.998 pasageri**.

În perioada **01.10.2025 – 31.12.2025** la Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj au fost transportate 1.701,40 tone de marfă.

PARTEA a 3-a: MISIUNE, VIZIUNE ȘI OBIECTIVE

Misiunea Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj

Asigurarea unei dezvoltări susținute a aeroportului care să aducă valoare pe termen lung prin promovarea unui echilibru între nevoile clienților, pasagerilor, personalului aeroportuar și nevoile comunității locale, în condiții de siguranță și securitate.

Viziune

De a ne menține statutul de cel mai important aeroport regional al țării cu servicii la standarde ridicate, precum și de a asigura dezvoltarea aeroportului în beneficiul municipiului Cluj-Napoca, al regiunii Transilvania și al întregii țări.

Valori organizaționale

- Siguranță și securitate: asigurarea celui mai înalt nivel de siguranță și securitate
- Profesionalism și cooperare între membrii organizației: stimularea unui mediu de muncă contributiv și participativ care pune în valoare diversitatea
- Angajament: relaționarea constantă cu partenerii pentru atingerea eficientă a obiectivelor de business
- Sustenabilitate: dezvoltare durabilă prin asigurarea unui echilibru între nevoile comunității, ale mediului înconjurător și obiectivele organizaționale
- Excelență: depunerea tuturor eforturilor pentru asigurarea unei experiențe de aeroport remarcabile printr-o eficiență operațională, servicii superioare pentru clienți și inovare.

Obiectivele principale

1. Creșterea volumului de trafic aerian față de nivelul înregistrat în anul 2024;
2. Colaborarea cu operatorii aerieni în vederea diversificării rețelei de rute, prin reintroducerea zborurilor suspendate și deschiderea de noi destinații.
3. Gestionarea eficientă a activității regiei inclusiv în sensul creșterii rezilienței aeroportului în situația apariției unor noi crize;
4. Îmbunătățirea calității serviciilor aeroportuare furnizate companiilor aeriene;
5. Creșterea gradului de satisfacție al pasagerilor și al clienților aeroportului;
6. Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii;
7. Dezvoltarea și întărirea rolului coordonator al Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj R.A. în perimetrul aeroportului în conformitate cu reglementările și standardele naționale și internaționale din aviația civilă;
8. Dezvoltarea colaborării cu organismele naționale și internaționale din transportul aerian: OACI, IATA, ACI Europe, EASA, ROMATSA, MTI, AACR, TIACA, ERA, Asociația Aeroporturilor din România (AAR) și alte instituții, organisme și asociații din domeniul de activitate aeroportuar.

PARTEA a 4-a: DATE DE TRAFIC

4.1 Operatori aerieni și destinații operate – TRIM IV 2025

În Trimestrul IV al anului 2025 pe Aeroportului Internațional *Avram Iancu* Cluj au operat următoarele companii aeriene:

- **TAROM, Lufthansa, Wizz Air, Turkish Airlines, LOT Polish Airlines, Ryanair, HiSky, AnimaWings, Swiss International Air Lines și Pegasus Airlines – 10 companii aeriene pentru zboruri regulate.**
- **Swiftair Hellas** pentru operatorul logistic **TNT**, **SwiftAir** pentru operatorul logistic **DHL**, **Cargo Air** și **Airest** pentru operatorul logistic **UPS** - **4 companii aeriene pentru zborurile regulate de marfă și poștă.**
- **AnimaWings, Corendon Airlines, Fly One, HiSky, MGA Airlines, Nesma Airlines, Pegasus Airlines, TAROM și SkyUp Airlines – 9 companii aeriene pentru zborurile charter turistice.**

Compania **TAROM** a operat zboruri regulate spre destinația internă, *București Otopeni*, cu aeronave de tip ATR 72-600, Boeing 737-700 și Boeing 737-800 și aeronave de tip Airbus A 320.

Compania aeriană **Wizz Air** a efectuat zboruri regulate spre **35 de destinații**: *Alicante, Barcelona, Bari, Basel-Mulhouse-Freiburg, Bruxelles Charleroi, Billund* (nou - din 27 octombrie 2025), *Bologna, Catania-Sicilia, Castellon* (din 11 aprilie 2025), *Dortmund, Eindhoven, Frankfurt Hahn, Larnaca, Leeds Bradford, Lisabona, Londra Luton, Lyon Saint Exupery, Madrid, Málaga, Malmö, Marrakesh* (nou - din 26 octombrie 2025), *Memmingen, Milano Bergamo, Napoli, Nürnberg, Oslo Sandefjord Torp* (nou - din 28 octombrie 2025), *Paris Beauvais, Roma Fiumicino, Stockholm Skavsta* (nou - din 28 octombrie 2025), *Stuttgart, Tel Aviv* (nou - din 27 octombrie 2025), *Valencia, Veneția-Marco Polo, Viena și Zaragoza* cu aeronave de tip Airbus A 320, Airbus A 321, respectiv Boeing B738.

Compania aeriană **Lufthansa** a efectuat zboruri regulate spre destinația *München*, cu aeronave de tip Embraer E 195, Bombardier CRJ900 și Airbus A 319, A 320.

Compania aeriană **Turkish Airlines** a efectuat zboruri regulate spre destinația *Istanbul*, cu aeronave de tip Boeing B 737-800 și B 737-900, respectiv cu aeronave de tip Airbus A319, A320 și A 321.

Compania aeriană **LOT Polish Airlines** a efectuat zboruri regulate spre *Varșovia* cu aeronave de tip Embraer E170, Embraer E175, Embraer E190 și Embraer E195.

Compania aeriană **Ryanair** a efectuat zboruri regulate spre *Bruxelles Charleroi, Dublin, Milano Bergamo, Londra Stansted* și *Paris Beauvais* cu aeronave de tip Boeing B 737-800.

Compania aeriană **HiSky** a efectuat zboruri regulate spre *Dublin* și *București Otopeni*, cu aeronave de tipul Airbus A 319 și A 320.

Compania aeriană **Swiss Air Lines** a efectuat zboruri regulate spre destinația *Zurich*, de pe Aeroportul Internațional Cluj, cu aeronave de tipul Airbus A220, A221, A223 și aeronave de tip Embraer E190, E195, E290 și E295.

Compania aeriană **AnimaWings** a operat zboruri regulate pe ruta internă *București–Otopeni*, precum și pe destinația internațională *Istanbul*, utilizând aeronave Airbus A220-300 și Airbus A320. Operarea zborurilor pe ruta Cluj-Napoca–Istanbul a fost inaugurată la data de 16 octombrie 2025.

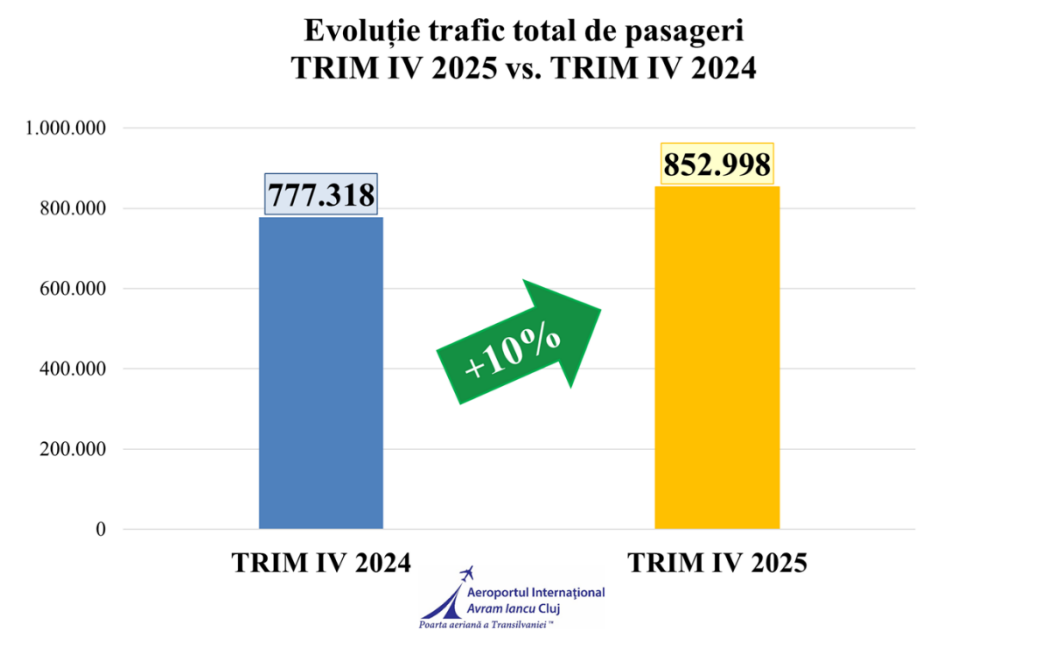
Compania aeriană **Pegasus Airlines** a început operarea pe Aeroportul Internațional Cluj în data de 20 mai 2025, introducând **în premieră** zboruri regulate către destinația internațională *Istanbul Sabiha Gökçen*, operate până la data de 25 octombrie 2025, cu aeronave de tipul Airbus A320.

De asemenea, în Trimestrul IV al anului 2025, au fost operate un număr de **7.075** mișcări comerciale, respectiv un număr de aproximativ **142** mișcări aferente zborurilor umanitare, militare și aviație generală, rezultând un total general de **7.217** mișcări.

În Trimestrul IV al anului 2025 un număr de aproximativ **76** operatori *aerieni (inclusiv pentru zboruri de aviație generală, zboruri umanitare, militare, etc.)* au folosit infrastructura și facilitățile aeroportului, asigurând servicii de transport aerian pentru cei 852.998 pasageri înregistrați în Trimestrul IV al anului 2025.

4.2 Evoluția și distribuția traficului aerian de pasageri – TRIM IV 2025

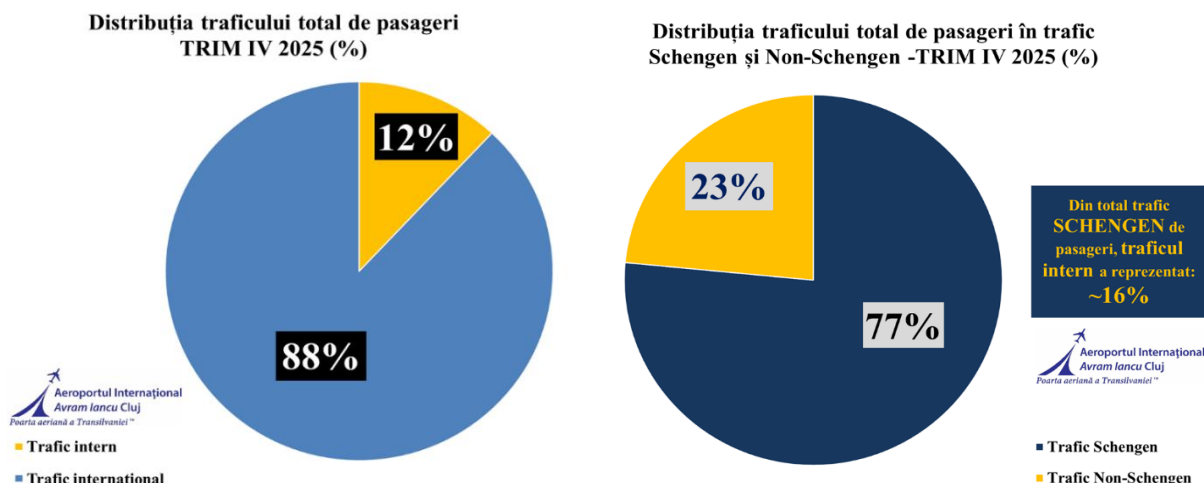
Ca urmare a activității aeroportului și a eforturilor de marketing pentru informarea și promovarea către publicul larg călător, a diversității rețelei de rute disponibile, **traficul total de pasageri** pentru trimestrul IV al anului 2025, a înregistrat o **creștere de aproximativ 10%** față de aceeași perioadă a anului 2024. Astfel, la nivelul Trimestrului IV 2025, s-a înregistrat un număr total de **852.998 pasageri** față de cei **777.318** pasageri înregistrați în Trimestrul IV al anului 2024.



La nivelul trimestrului IV al anului 2025, media zilnică a pasagerilor a fost de aproximativ **9.270 pasageri/zi**, comparativ cu media zilnică de pasageri de 8.500 înregistrată în aceeași perioadă a anului precedent.

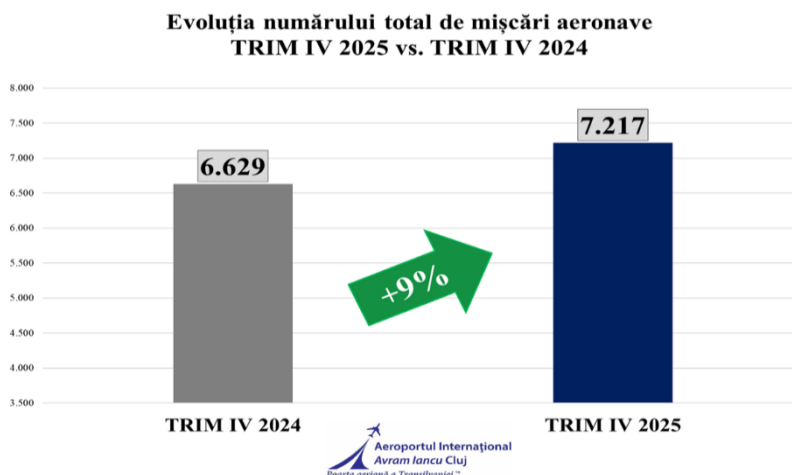
La nivelul trimestrului IV al anului 2025, în ceea ce privește **distribuția traficului aerian de pasageri în trafic intern și internațional**, respectiv în **trafic Schengen și Non-Schengen**, menționăm faptul că, aeroportul a înregistrat următoarele date de trafic, care pot fi explicate și reprezentate grafic, după cum se vede mai jos:

- în perioada 1 octombrie - 31 decembrie 2025, distribuția traficului de pasageri a fost reprezentată de **88% trafic internațional**, respectiv **12% trafic intern**;
- la nivelul aceleași perioade analizate, la nivelul trimestrului IV 2025, distribuția traficului de pasageri a fost reprezentată de **77% trafic Schengen**, respectiv **23% trafic Non-Schengen**.
- din totalul traficului aerian Schengen aferent perioadei octombrie - decembrie 2025, **traficul intern a reprezentat aproximativ 16% din totalul înregistrat**.

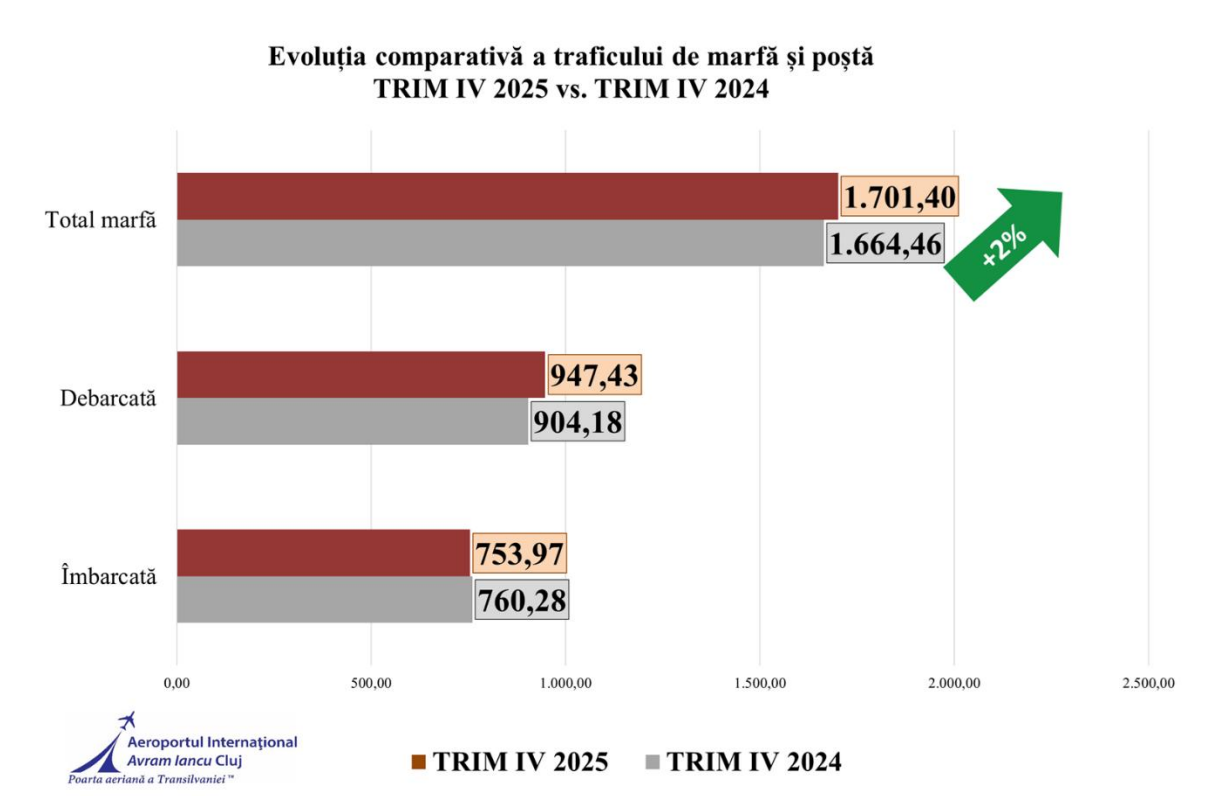


La nivelul trimestrului IV al anului 2025, distribuția traficului de pasageri a fost după cum se vede și din graficul de mai sus, de **77% pentru traficul Schengen și 23% pentru traficul non-Schengen**. Prin comparație cu aceeași perioadă a anului 2024, procentele au fost de 78% pentru traficul Schengen și 22% pentru traficul non-Schengen, indicând o creștere ușoară (+1%) a proporției traficului de pasageri non-Schengen.

Totodată, pe Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj, la nivelul Trimestrului IV 2025, au fost înregistrate **7.217 mișcări aeronave**, în **creștere cu aproximativ 9%** față de aceeași perioadă a anului 2024, atunci când au fost înregistrate 6.629 mișcări aeronave.



În ceea ce privește evoluția traficului aerian de marfă și poștă de pe Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj, în Trimestrul IV al anului 2025 au fost înregistrate **volume ale traficului de marfă și poștă mai crescute, cu peste 2%**, comparativ cu traficul cargo înregistrat în aceeași perioadă a anului 2024. Astfel, s-a înregistrat un **trafic de mărfă și poștă de 1.701,40 tone**, față de cele 1.664,46 tone transportate în perioada similară a anului 2024, conform graficului de mai jos:



4.3 Perspectivile activității economice și geopolitice asupra traficului – TRIM IV 2025

Datele de trafic la nivel european pentru luna octombrie a anului 2025 ¹ indicau o creștere de **+6%** a numărului de pasageri pe întreaga rețea de aeroporturi europene, respectiv o creștere de aproximativ **+4,5% a volumelor cargo**, comparativ cu aceeași perioadă din 2024.

Creșterea s-a datorat exclusiv traficului internațional (+6,8%), în timp ce traficul intern a înregistrat o evoluție marginală (+2,2%). În ansamblu, volumele de pasageri din luna octombrie 2025 au depășit cu 9,9% nivelurile din perioada pre-pandemică, raportate la octombrie 2019.

La nivel european, clasamentul aferent lunii octombrie 2025 a reflectat o concentrare pronunțată a volumelor de pasageri în marile hub-uri, **Istanbul-ul** evidențiindu-se prin traficul cumulat al aeroporturilor Istanbul și Sabiha Gökçen, semnificativ superior celui înregistrat de alte hub-uri europene majore. Heathrow, Amsterdam, Paris și Madrid și-au menținut poziția de noduri esențiale ale conectivității europene, în timp ce prezența aeroporturilor din Antalya și

¹ <https://www.aci-europe.org/>

Barcelona în top 10 aeroporturi europene, a subliniat importanța traficului turistic sezonier. Per ansamblu, ierarhia a indicat o cerere susținută pentru zborurile internaționale și rolul dominant al aeroporturilor cu rețele extinse de conexiuni intercontinentale.

Piața aviatică din România a înregistrat în octombrie 2025 o creștere a traficului de pasageri de +12,2% față de octombrie 2024, situându-se peste media multor piețe europene. Evoluția confirmă menținerea unei cereri ridicate pentru transportul aerian, susținută în principal de traficul internațional și de consolidarea conectivității regionale și europene. Ritmul de creștere plasează România în grupul statelor cu performanțe peste medie în cadrul rețelei ACI Europe.

Valorile de trafic aerian la Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj au continuat să aducă o evoluție pozitivă în trimestrul IV 2025, înregistrându-se în acest fel **o creștere de aproximativ +10%** față de aceeași perioadă din 2024.

Pentru **trimestrul IV 2025**, evoluțiile din sectorul aviatic european au confirmat menținerea unui trend pozitiv al traficului de pasageri, însă într-un context caracterizat de provocări structurale persistente. Constrângerile de capacitate la nivelul unor aeroporturi, întârzierile în livrarea aeronavelor și dificultățile asociate activităților de mentenanță au continuat să influențeze ritmul de creștere și planificarea operațională a operatorilor aerieni.

În același timp, mediul macroeconomic a generat incertitudini suplimentare. Presiunile inflaționiste și ajustările comportamentului de consum au avut un impact asupra cererii pentru transportul aerian, în timp ce tensiunile geopolitice și noile reglementări de mediu, inclusiv politicile europene și britanice privind reducerea emisiilor, au amplificat presiunea asupra costurilor și modelelor de operare din industrie.

În acest context, adaptabilitatea și reziliența operatorilor aerieni și a aeroporturilor au rămas factori esențiali pentru menținerea conectivității și pentru susținerea unei dezvoltări echilibrate a sectorului. Măsurile de optimizare a utilizării infrastructurii existente și ajustarea strategiilor comerciale au avut un rol important în limitarea efectelor acestor constrângeri.

Din perspectiva proiecțiilor de trafic pentru intervalul **2026–2028**, estimările prezentate de **ACI Europe**² indică o evoluție caracterizată de creșteri moderate ale traficului de pasageri (**3,5% 2026 vs 2025**, **3,3% 2027 vs. 2026** și **3,2% 2028 vs. 2027**, în scenariul de bază). Astfel, pentru anul **2026**, se anticipează inclusiv faptul că, traficul pe aeroporturile europene va depăși în mod clar nivelurile din **2019 (pre-pandemie)**, cu un avans estimat la aproximativ **+7,9 %**. Ulterior, ritmul de creștere este prognozat să se tempereze, urmând o dinamică anuală mai redusă, cu valori orientative de circa **+3,2% în 2028** comparativ cu **2027**.

Astfel, trimestrul IV 2025 a indicat o etapă de tranziție către o creștere mai echilibrată a industriei aeroportuare europene, în care eficiența operațională, conformarea la reglementări și integrarea progresivă a soluțiilor tehnologice au devenit determinante pentru menținerea competitivității pe termen mediu și lung.

PARTEA 5-A: REȚEAUA DE DESTINAȚII

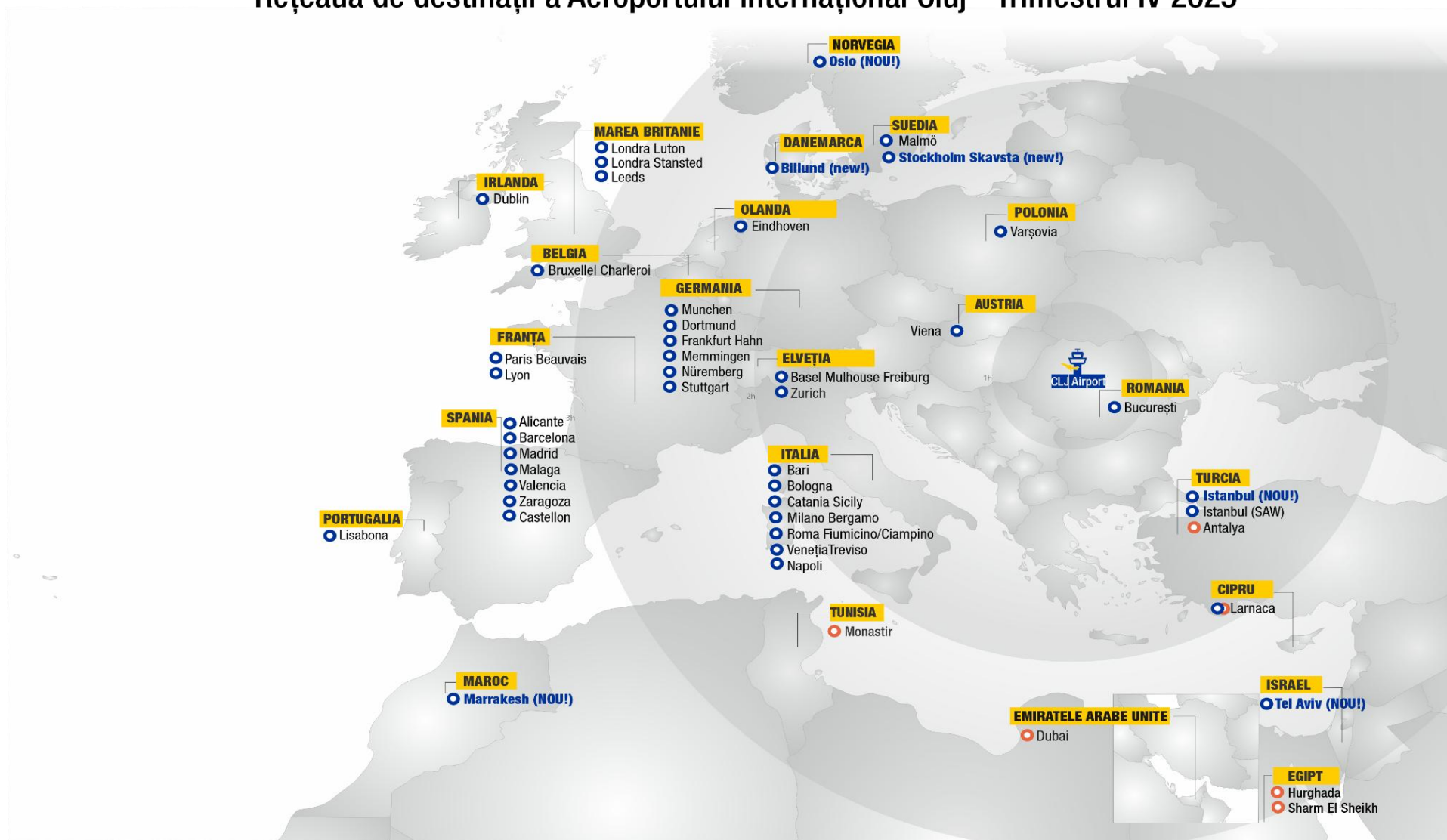
Pe parcursul Trimestrului IV al anului 2025, de pe Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj au fost operate peste **45 destinații interne și internaționale**, asigurându-se astfel conexiuni directe cu **23 țări (inclusiv România)**, din Europa, nordul Africii și Orientul Mijlociu, după cum urmează: *Austria, Belgia, Cipru, Danemarca, Germania, Franța, Egipt, Elveția, Emiratele Unite*

² <https://www.aci-europe.org/economic-forecasts.html?utm>

Arabe, Italia, Irlanda, Israel, Marea Britanie, Maroc, Norvegia, Olanda, Polonia, Portugalia, România, Spania, Suedia, Tunisia și Turcia.

Harta rețelei de destinații prezentată în continuare descrie cel mai bine diversitatea opțiunilor de călătorie, disponibile de pe Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj, la nivelul **Trimestrului IV al anului 2025.**

Rețeaua de destinații a Aeroportului Internațional Cluj - Trimestrul IV 2025



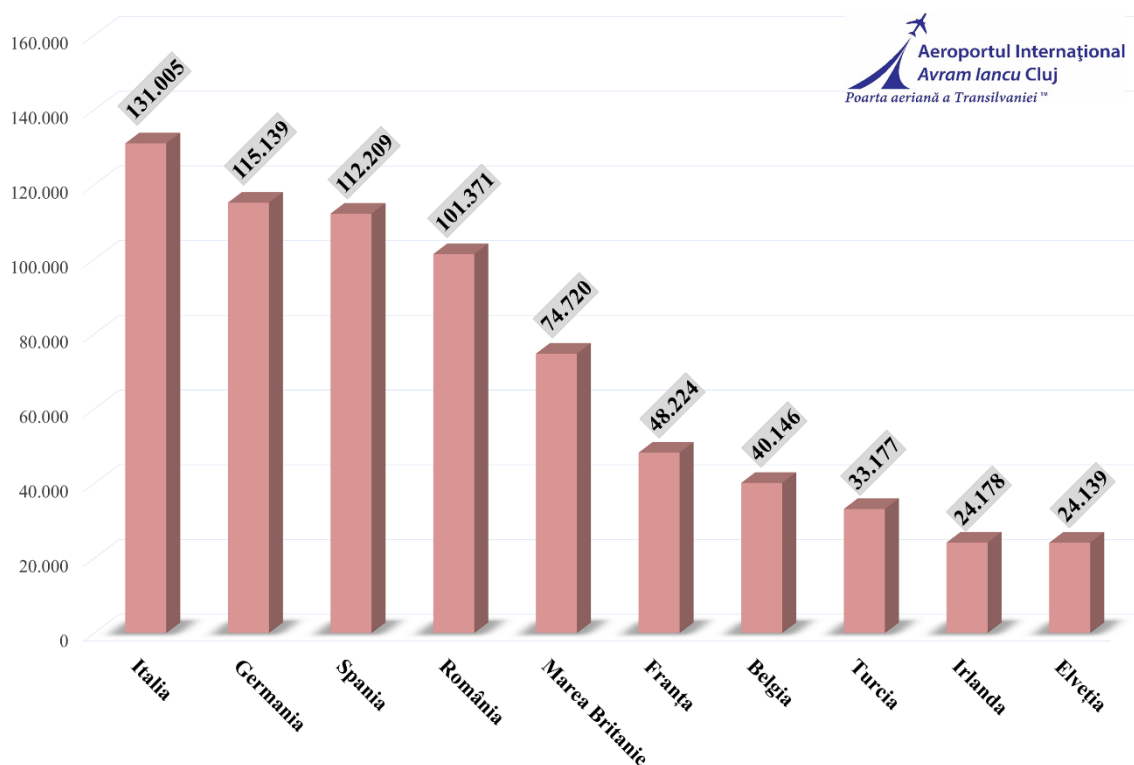
5.1 Top țări de destinație zboruri regulate / Top destinații regulate – TRIM IV 2025

Top 10 țări destinații regulate deservite de pe Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj, pe parcursul Trimestrului IV al anului 2025, se prezintă după cum urmează:

1. **Italia**, cu un număr total de **131.005 pasageri** înregistrați, cumulat pe toate cele 7 destinații regulate (*Bari, Bologna, Catania Sicilia, Milano Bergamo, Roma Fiumicino, Veneția-Marco Polo și Napoli*)
2. **Germania** cu un număr total de **115.139 pasageri** înregistrați pe cele 6 destinații regulate (*Munchen, Frankfurt Hahn, Dortmund, Nuremberg, Memmingen și Stuttgart*)
3. **Spania** cu un număr total de **112.209 pasageri** (*Alicante, Barcelona, Castellon, Madrid, Málaga, Valencia și Zaragoza*)
4. **România** cu un număr total de **101.371 pasageri** (*București Otopeni- destinație internă operată de 3 companii aeriene: TAROM, HiSky și AnimaWings*)
5. **Marea Britanie** cu un număr total de **74.720 pasageri** (*Londra Luton, Londra Stansted și Leeds*)
6. **Franța** cu un număr total de **48.224 pasageri** (*Lyon și Paris Beauvais*)
7. **Belgia** cu un număr total de **40.146 pasageri** (*Bruxelles Charleroi*)
8. **Turcia** cu un număr total de **33.177 pasageri** (*Istanbul și Istanbul Sabiha Gokcen*)
9. **Irlanda** cu un număr total de **24.178 pasageri** (*Dublin*)
10. **Elveția** cu un număr total de **24.139 pasageri** (*Basel și Zurich*)

Din topul celor 10 țări de destinație menționate anterior, Marea Britanie, Irlanda și Turcia sunt țări non-Schengen, iar celelalte țări de destinație (Italia, Germania, Spania, România, Franța, Belgia și Elveția) aparțin spațiului Schengen aerian.

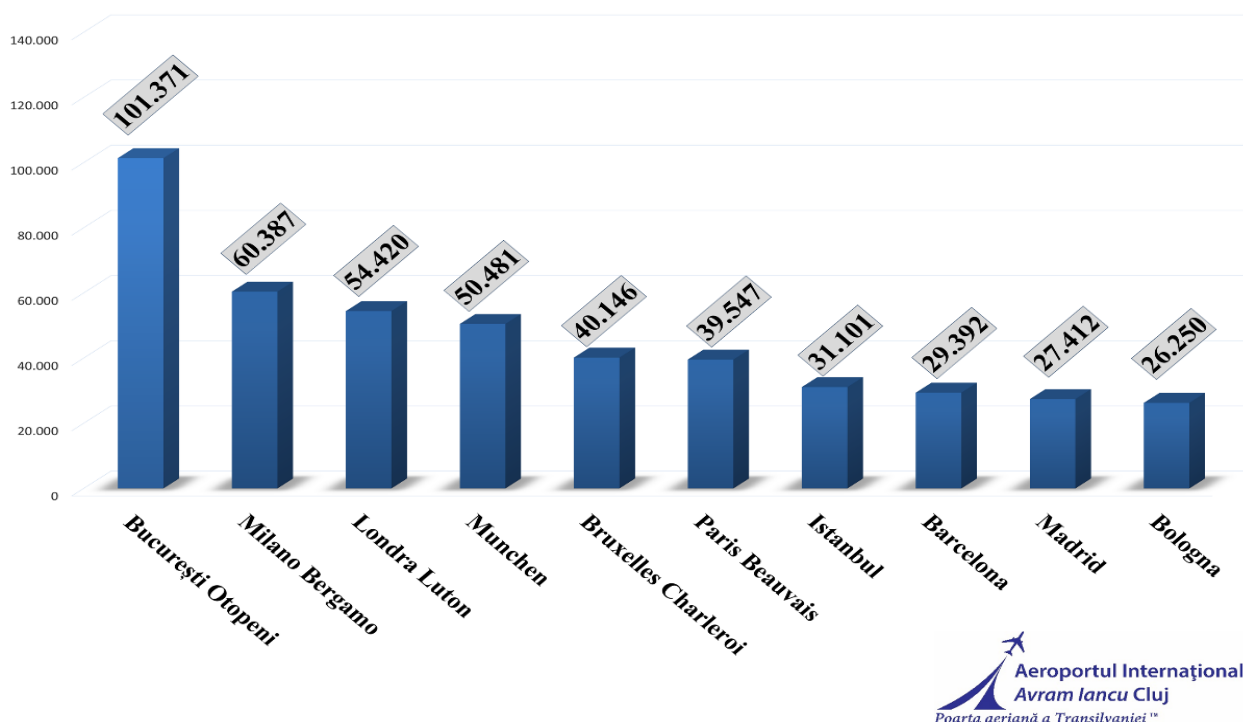
Top 10 țări de destinație zboruri regulate - TRIM IV 2025



Pe primul loc în topul destinațiilor regulate deservite de pe Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj, pe parcursul Trimestrului IV al anului 2025, se situează destinația internă **București Otopeni** (peste 101.00 pasageri), urmată de destinațiile internaționale după cum urmează: **Milano Bergamo, Londra Luton, Munchen, Bruxelles Charleroi, Paris Beauvais, Istanbul, Barcelona, Madrid și Bologna**.

Menționăm faptul că, destinațiile București Otopeni, Milano Bergamo, Munchen, Bruxelles Charleroi, Paris Beauvais, Barcelona, Madrid și Bologna reprezintă destinații regulate din spațiul Schengen, iar Londra Luton și Istanbul sunt destinații regulate care aparțin spațiului non-Schengen.

Top 10 destinații regulate - TRIM IV 2025



5.2 Destinații charter turistice – TRIM IV 2025

La nivelul Trimestrului IV al anului 2025, au fost operate **zboruri charter turistice** spre următoarele **6 destinații de vacanță**:

- **Antalya** (Turcia), operată de către operatorii aerieni: *Corendon Airlines, Fly One, HiSky, MGA Airlines, Pegasus Airlines*;
- **Dubai** (Emiratele Unite Arabe), operată de către compania aeriană *HiSky*;
- **Hurghada** (Egipt), operată de către operatorii aerieni: *AnimaWings, Corendon Airlines, Fly One, HiSky, Nesma Airlines, TAROM și SkyUp Airlines*;
- **Monastir** (Tunisia), operată de companiile aeriene: *AnimaWings și HiSky*;
- **Sharm el Sheikh** (Egipt), operată de companiile aeriene: *AnimaWings și SkyUp Airlines*;

- **Rovaniemi** (Finlanda) – 3 zboruri charter punctuale operate de către operatorul aerian *HiSky*, cu ocazia sărbătorilor de iarnă.

În trimestrul IV 2025, destinațiile de vacanță cele mai cautate și cu rezultate semnificative din punct de vedere al traficului de pasageri au fost: **Hurghada (~22.000 pasageri)**, **Sharm-el-Sheikh (~7.000 pasageri)** și **Antalya (~5.000 pasageri)**, formând astfel top 3 destinații turistice ale sezonului de iarnă 2025, de pe Aeroportul Internațional Cluj.

5.3 Acțiuni de marketing pentru promovarea rutelor existente, dezvoltarea rețelei de destinații, atragerea de noi operatori aerieni și anunțarea destinațiilor noi

În trimestrul IV al anului 2025, au continuat acțiunile de marketing dedicate promovării serviciilor existente și informării publicului cu privire la lansarea noilor destinații operate de pe Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj.

De asemenea, aeroportul și-a menținut implicarea activă în colaborarea cu companiile aeriene, cu scopul de a sprijini dezvoltarea traficului aerian și de a face față nivelului ridicat de concurență de pe piață.

În acest context, au fost derulate o serie de inițiative de promovare, detaliate în cele ce urmează.

5.3.1. Promovare prin pagina web - rețele social media - mass media

În continuare sunt prezentate câteva dintre cele mai relevante campanii de marketing desfășurate în trimestrul IV al anului 2025, menite să promoveze noutățile în materie de călătorii și să informeze pasagerii care au optat pentru zboruri de pe Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj.

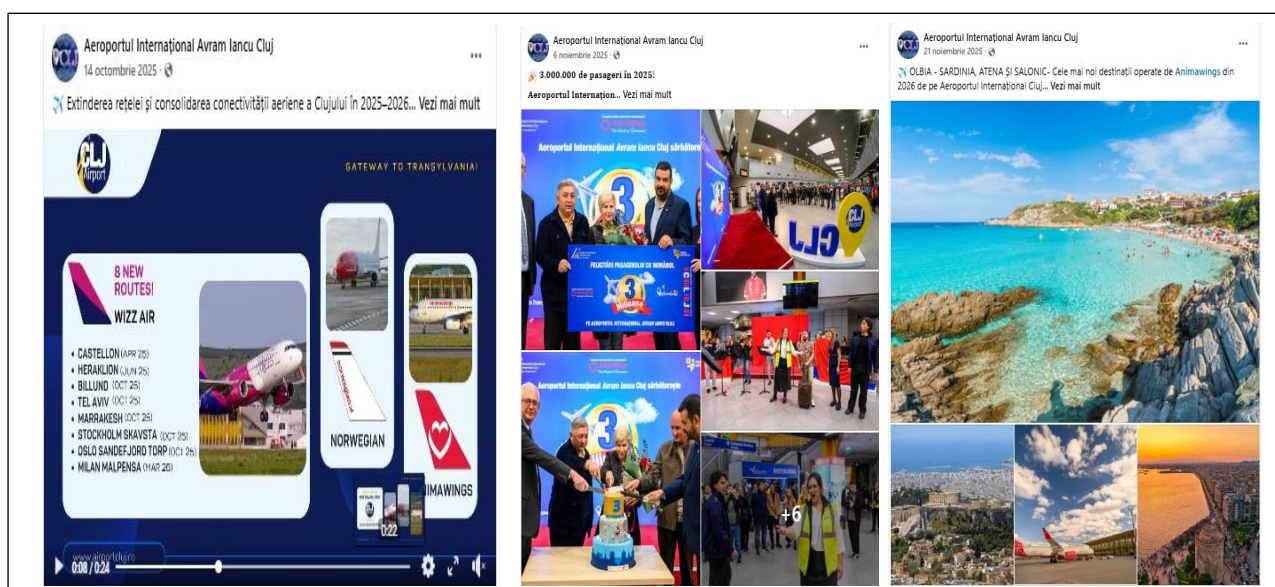
a) Campanii de promovare a rețelei de destinații a aeroportului

✓ Postări pe rețelele de socializare ale regiei

- Postare de tip **promovare video a extinderii serviciilor și oportunităților de călătorie**, realizată în data de 14 octombrie 2025, pentru a evidenția dezvoltarea rețelei de rute prin care Aeroportul Internațional Cluj a continuat să își consolideze poziția de principal hub regional în România și în Europa Centrală, printr-o rețea tot mai diversificată de destinații și conexiuni aeriene. Cele 8 destinații noi anunțate/operate, respectiv: **Istanbul** (zboruri operate de compania aeriană *AnimaWings*), **Marrakesh**, **Billund**, **Tel Aviv**, **Stockholm Skavsta**, **Oslo Torp**, **Milano Malpensa** (*Wizz Air*) și **Copenhaga** (*Norwegian*) au contribuit semnificativ la creșterea atractivității Aeroportului Internațional *Avram Iancu* Cluj;
- Postare de tip **promovare a realizărilor și a performanțelor de trafic**, realizată în data de 6 noiembrie 2025, pentru a marca depășirea pragului de 3 milioane de pasageri pentru al 3-lea an consecutiv și pentru a evidenția evoluția pozitivă a aeroportului față de anul precedent;
- Postare de tip **promovare a evenimentelor și colaborărilor din industria aviației și a turismului**, realizată în data de 12 noiembrie 2025. Aeroportul Internațional Cluj a găzduit la această dată o întâlnire de lucru cu **reprezentanți ai companiilor aeriene, agenților de turism și tour-operatorilor**, cu scopul de a consolida colaborările și de a identifica noi oportunități în domeniul turismului și transportului aerian. De asemenea, în data de 13 noiembrie 2025, prin participarea Conducerii Aeroportului Internațional Cluj la un **workshop informativ** organizat la *Wonderland*, Cluj-Napoca, a fost prezentată evoluția și dezvoltarea aeroportului din ultimii ani, respectiv parcursul impresionant al celui mai important aeroport regional din țară. Aceste

întâlniri au subliniat rolul Aeroportului Internațional Cluj ca lider regional în conectivitate și dezvoltare turistică;

- Postare de tip **anunț promovare a extinderii rețelei de rute**, realizată în data de 20 noiembrie 2025, pentru a anunța extinderea operațiunilor companiei aeriene **Norwegian** de pe Aeroportul Internațional Cluj prin anunțarea operării zborurilor directe în premieră absolută spre **Oslo Gardermoen**, începând din vara anului 2026;
- Postare de tip **anunț promovare a extinderii rețelei de rute**, realizată în data de 21 noiembrie 2025, pentru a anunța extinderea operațiunilor companiei aeriene **AnimaWings** de pe Aeroportul Internațional Cluj prin anunțarea operării zborurilor operate în regim regulat sau charter spre, începând din vara anului 2026, respectiv: **Atena, Olbia și Salonic**.
- Postare de tip **anunț promovare a extinderii rețelei de rute**, realizată în data de 19 decembrie 2025, pentru a anunța extinderea operațiunilor companiei aeriene **Wizz Air** de pe Aeroportul Internațional Cluj prin anunțarea operării zborurilor operate în regim regulat sau charter spre **Antalya, Berlin și Abu Dhabi**, începând din sezonul de vară al anului 2026;



✓ **Promovarea prin intermediul canalelor mass media**

În Trimestrul IV al anului 2025, au fost desfășurate 3 campanii de promovare mass-media, atât la nivel local, cât și regional. Acestea și-au propus să evidențieze zborurile directe către diverse destinații din rețeaua Aeroportului Internațional Cluj, prin intermediul presei scrise, presei online și al altor canale media din zonele vizate, pe o perioadă de aproximativ 30 de zile.

Campaniile mass media au fost planificate strategic pentru a crește vizibilitatea și impactul asupra publicului țintă, vizând informarea pasagerilor cu privire la noile rute disponibile. În acest fel, procesul de comunicare a urmărit să atragă atenția asupra noilor destinații și opțiuni de călătorie, contribuind la o experiență mai bine informată și mai plăcută pentru pasagerii din Transilvania și nu numai.



Campanie mass media luna octombrie 2025



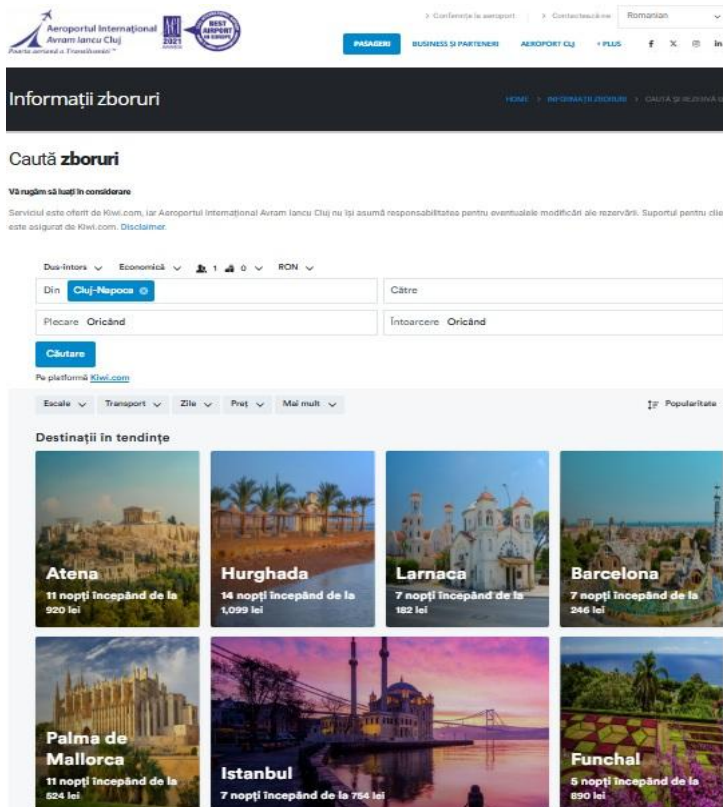
Campanie mass media noiembrie 2025



Campanie mass media decembrie

De asemenea, la finalul anului 2025, a fost derulată o campanie specială de sărbători în publicații tipărite și posturi de radio de referință din Transilvania, prin intermediul căreia au fost transmise mesaje de felicitare către pasageri, colaboratori și partenerii regiiei.

- ✓ **Promovarea rețelei de destinații a Aeroportului Internațional Cluj prin intermediul unor platforme de rezervări servicii turistice (ex: www.kiwi.com), integrate în website-ul aeroportului**



Scop: de a atrage călători interesați de destinațiile disponibile din Cluj-Napoca, generând venituri pentru sectorul de turism și servicii. În același timp, vizibilitatea sporită pe platformele internaționale

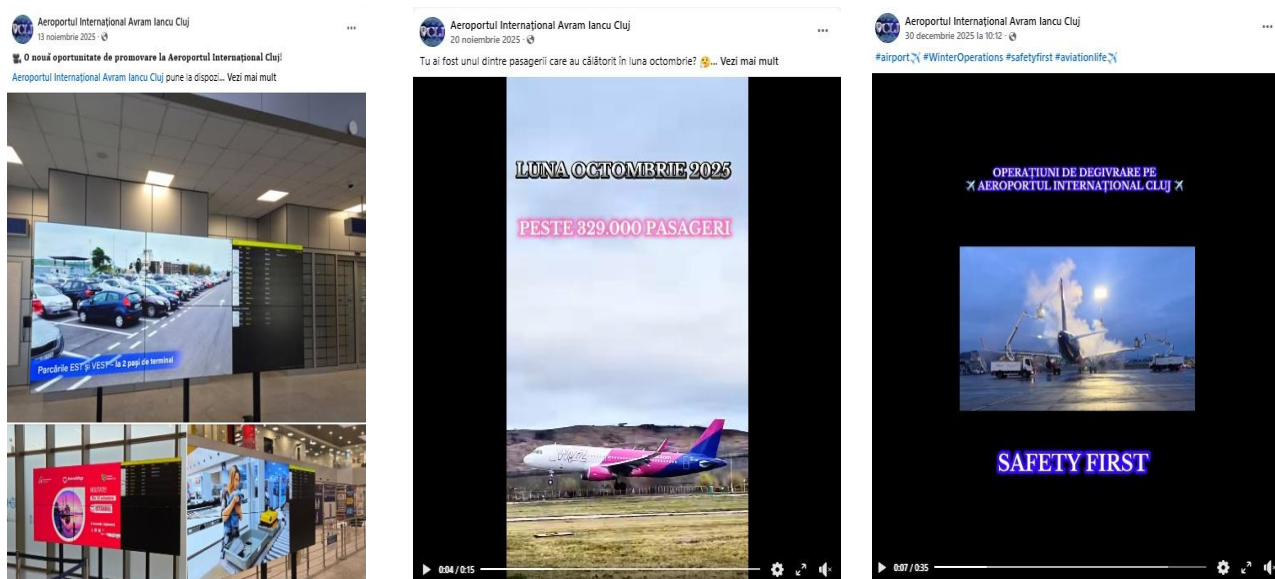
de vânzare de bilete încurajează creșterea rezervărilor, ceea ce poate atrage noi operatori aerieni și poate duce la diversificarea rețelei de destinații a aeroportului.

b) Acțiuni de promovare privind îmbunătățirea experienței pasagerilor pe Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj - Trimestrul IV 2025

✓ Promovarea spațiilor **publicitare pe noile video-wall-uri digitale**, amplasate în puncte strategice ale terminalelor, cu vizibilitate maximă pentru pasageri și vizitatori, atât ca reclamă cât și ca tabelă de afișare a zborurilor. Primul aeroport regional din România oferă un mediu de promovare cu vizibilitate excepțională și impact garantat – locul ideal pentru brandurile care vor să se facă remarcate.

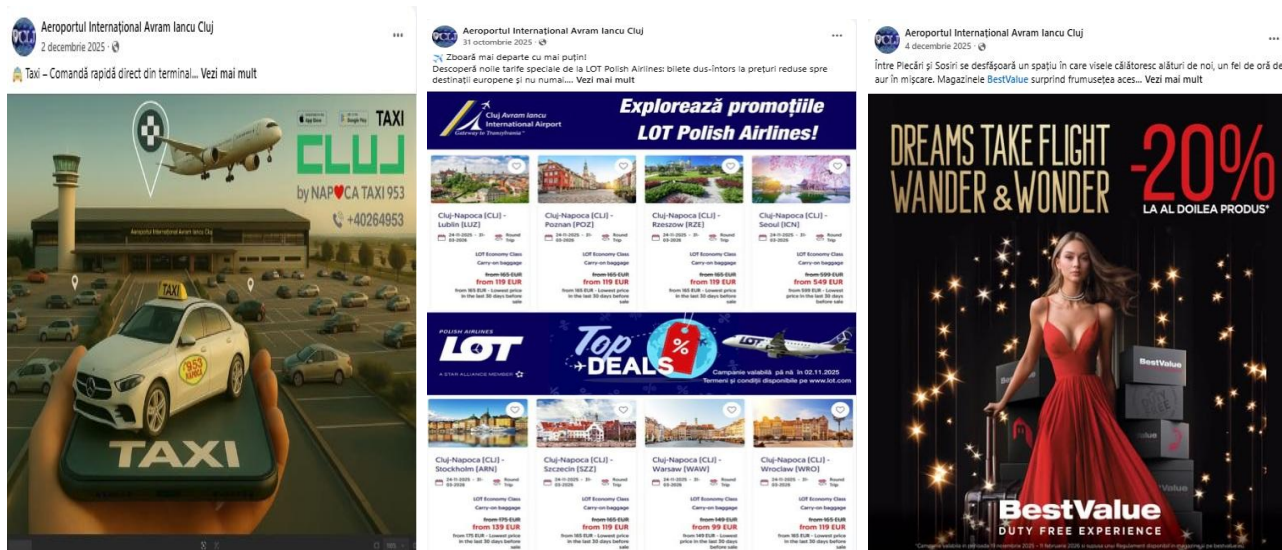
✓ Promovarea serviciilor de asistență pentru obținerea compensațiilor aeriene oferite pasagerilor direct în incinta aeroportului, prin colaborarea cu echipa FlightHelp. Acțiunea a vizat informarea și sprijinirea călătorilor afectați de întârzieri sau anulări de zbor, prin campanii dedicate pe rețelele social media, evidențiind beneficiile acestui serviciu gratuit: evaluarea eligibilității, suport în întocmirea documentației și ghidare pas cu pas în procesul de compensare.

✓ La nivelul lunilor **noiembrie și decembrie 2025**, a fost realizată și difuzată o **campanie de comunicare online menită să evidențieze activitatea operațională** desfășurată pe aeroport în asigurarea unor servicii sigure și eficiente pentru pasageri. Materialele video promovate pe canalele de social media au prezentat bilanțul primei luni a trimestrului IV, respectiv luna octombrie la aeroport, volumul ridicat de zboruri și precum și eforturile continue ale personalului și în condiții de iarnă, consolidând astfel imaginea instituției și relația cu pasagerii și partenerii săi.



✓ **Acțiuni de promovare pentru inaugurarea de noi spații comerciale** - lansarea de concepte inovatoare în zona extinsă a Terminalului de Sosiri al Aeroportului Internațional Cluj. Promovarea serviciilor și brandurilor prin Napoca Taxi, care a pus la dispoziție pentru confortul pasagerilor - un sistem modern de comandă taxi prin totem interactiv, marcat „Comandă Taxi / Taxi Order” amplasat în zona publică a Terminalului Sosiri-acțiune cu impact asupra experienței pasagerilor, oferindu-le posibilitatea de a descoperi și interacționa cu facilitățile acestor servicii, transformând peste 1.750.000 de pasageri anual în potențiali clienți.

✓ Campanii demarate de aeroport în parteneriat cu colaboratorii săi, pentru **promovarea unor mesaje de interes pentru pasageri, privind promoțiile companiilor aeriene** (ex. LOT Polish Airlines) sau a **operatorilor comerciali** (ex. Best Value) care și-au desfășurat activitatea în cadrul Aeroportului Internațional Cluj.

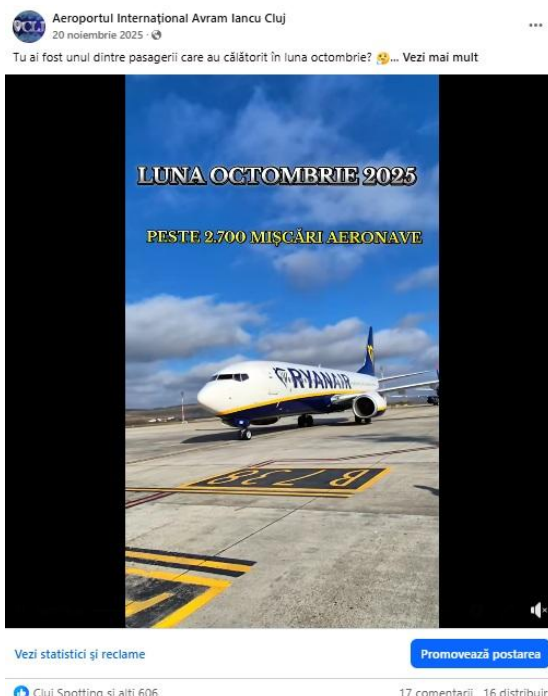


✓ Promovarea pe rețelele de socializare a bilanțului activităților operaționale desfășurate la Aeroportul Internațional *Avram Iancu Cluj*, înregistrate la nivelul lunii octombrie 2025, prin postări de tip video sau fotografii.

Astfel, unele din materialele video/foto publicate pe **Facebook, Instagram, Tik Tok** au avut **vizualizări și un impact remarcabil**, ceea ce demonstrează interesul urmărilor pentru acest tip de material/ postare. Astfel, una dintre postările de acest tip a însumat: 90.691 de vizualizări și un impact de 71.608.

Prezentare generală

➤ Acest element de de tip post a obținut mai multe vizualizări comparativ cu elementele tale recente de tip Facebook posts.



În cadrul campaniilor de informare a pasagerilor au fost publicate informații cu privire la **EES (Entry/Exit System)** - Sistemul de Intrare/ Ieșire (EES) care înregistrează automat datele de intrare și ieșire ale cetățenilor din afara UE, care călătoresc în spațiul Schengen. Sistemul a presupus timp redus de așteptare, control sigur și rapid la trecerea frontierei. Promovarea a fost derulată pe rețelele de socializare, Facebook și Instagram ale regiei.



cljairport Te-ai informat despre EES (Entry/Exit System)? ... more

16 October 2025

De asemenea, în trimestrul IV au fost promovate demersurile Aeroportului Internațional *Avram Iancu* Cluj pentru realizarea obiectivului de investiții Parc fotovoltaic. Proiectul a fost finanțat de Uniunea Europeană din Fondul pentru Modernizare prin Programul cheie 9: Eficiență energetică în transporturi - reducerea emisiilor de CO2 prin eficiență energetică și noi tehnologii în transporturi.

Realizarea parcului fotovoltaic a avut ca scop producerea energiei electrice din surse regenerabile, respectiv din energie solară, și care va avea ca rezultat reducerea amprente de carbon, generând economii semnificative în bugetul aeroportului.

Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj, regie autonomă aflată în subordinea Consiliului Județean Cluj, în calitate de beneficiar, și Ministerul Transporturilor și In... [Vezi mai mult](#)



COMUNICAT DE PRESĂ

Semnarea contractului de finanțare pentru proiectul „Parc fotovoltaic” la Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj

29 decembrie 2025, Cluj-Napoca - Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj, regie autonomă aflată în subordinea Consiliului Județean Cluj, în calitate de beneficiar, și Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, în calitate de organism delegat, au semnat Contractul de Finanțare nr. R/ 23.12.2025 pentru realizarea obiectivului de investiții Parc fotovoltaic.

Proiectul este finanțat de Uniunea Europeană din Fondul pentru Modernizare prin Programul cheie 9: Eficiență energetică în transporturi - reducerea emisiilor de CO2 prin eficiență energetică și noi tehnologii în transporturi.

Realizarea parcului fotovoltaic are ca scop producerea energiei electrice din surse regenerabile, respectiv din energie solară, care va avea ca rezultat reducerea amprente de carbon și va genera economii semnificative în bugetul aeroportului.

În cadrul proiectului se vor instala, pe o suprafață de aproximativ 8 hectare, aproape 7.500 de panouri cu o capacitate de producție de 4,99 MW, un sistem de stocare a energiei de 12 MWh și pompe de căldură, care vor folosi energie regenerabilă de 300 kWh.

În urma implementării proiectului, Aeroportul Internațional Cluj va obține multiple beneficii, precum creșterea gradului de independență energetică, reducerea impactului asupra mediului prin scăderea emisiilor de gaze cu efect de seră, reducerea cheltuielilor aferente consumului de energie electrică, precum și alinarea la politicile și obiectivele naționale și europene privind tranziția către energie verde.

Alin Topa, Președinte, Consiliul Județean Cluj: „Modernizarea Aeroportului Internațional Cluj este una din prioritățile Consiliului Județean Cluj, a cărei în vedere rolul acestuia de importanță pe care aeroportul îl are în dezvoltarea economică a județului și a întregii regiuni. În vederea creșterii economice, independenței energetice este unul dintre obiectivele majore care ne fascinează. Suntem bucuroși că proiectul de investiții, care este în conformanță cu strategia județului Cluj de a reduce costurile prin utilizarea energiei verzi și creșterea gradului de independență energetică.”

Viorel Fedriga, Președinte Consiliul de Administrație: „Suntem bucuroși de încheierea unui important contract de finanțare în cadrul Transporturilor și Infrastructurii pentru realizarea unui parc fotovoltaic. Este un pas important în procesul de adaptare la noul context internațional și ne dăruie la Aeroportul Internațional Cluj să devină un model de bună practică în ceea ce privește utilizarea tehnologiilor verzi în infrastructura de transport.”

David Ciova, Director General, Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj: „În urma acestui contract de producere a energiei electrice din surse regenerabile și în vederea reducerii amprente de carbon, dedicată activității aeroportuale, sperăm că în anul 2027 să ajungem la autonomia energetică. Implementarea proiectului este un pas important în dezvoltarea aeroportului în vederea îndeplinirii obiectivului de reducere la zero a emisiilor de carbon până în anul 2050.”

Valoarea totală a proiectului este de 55.552.085,01 lei (TVA inclus), din care valoarea finanțată din fondul european este de 39.440.087,00 lei (Bila TVA, net/glob), iar 16.111.998,01 lei (Bila TVA inclus) vor fi acoperite de către Aeroportul Internațional Cluj în calitate de beneficiar.

Proiectul Parc Fotovoltaic, cod SMIS 347335, este finanțat prin Fondul pentru Modernizare. Durata de implementare a proiectului este de 12 luni, în perioada 2026-2027.

Serviciul Relații Publice

Campaniile de promovare derulate pe platformele de social media ale regiei, în sensul celor notate anterior, au avut un impact semnificativ în amplificarea vizibilității inițiativelor de lansare a noilor concepte, generând o creștere a interacțiunilor și implicării publicului din mediul online.

Aceste activități au contribuit la consolidarea poziției aeroportului drept un **aeroport regional modern, atractiv, inovator și centrat pe satisfacția pasagerilor, reprezentând pași importanți în strategia de dezvoltare și inovare a serviciilor aeroportuare.**

c) Anunțuri de informare asupra activității economice și administrative a aeroportului, pe website-ul www.airportcluj.ro, prin publicarea tuturor anunțurilor privind organizarea unor proceduri de licitație publică pentru diverse spații comerciale și publicitare

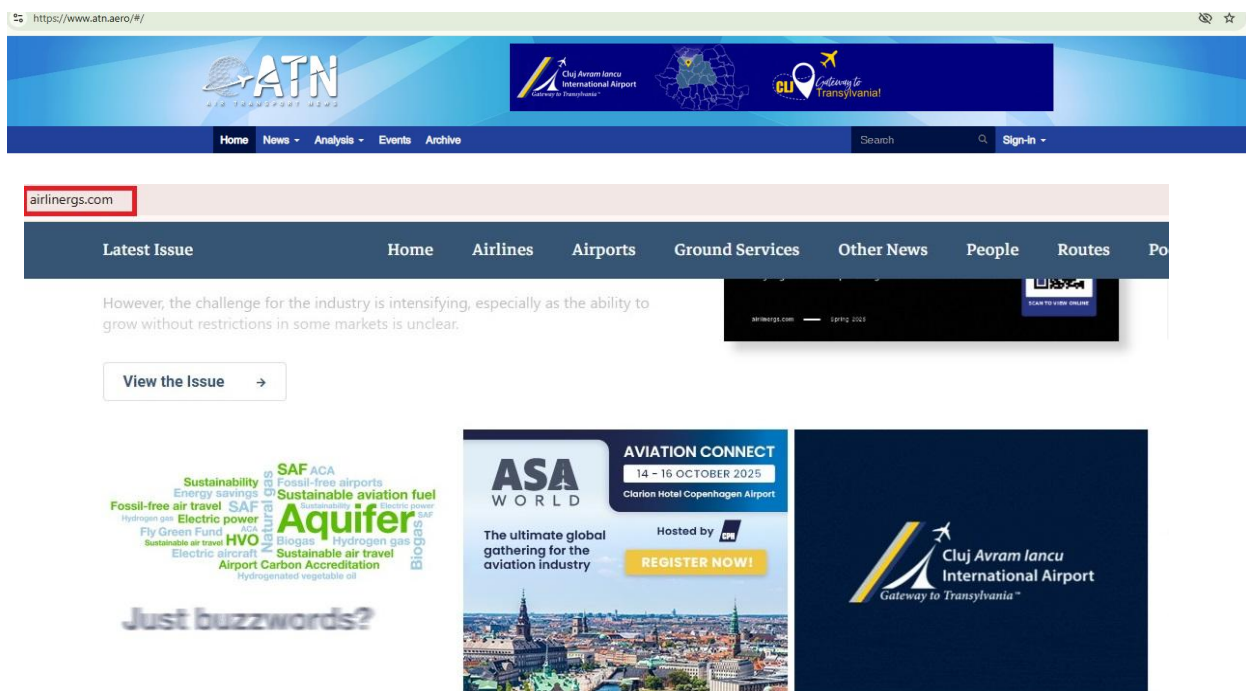
Cu titlu exemplificativ amintim câteva modele de anunțuri de licitație publică, care au fost disponibile tuturor celor interesați și care s-au regăsit pe website-ul aeroportului, în secțiunea *Licitații*, sau accesând link-ul: <https://www.airportcluj.ro/category/arhiva-licitatii/>, privind închirierea unor spații comerciale și auxiliare, după cum urmează:

- *spațiu comercial destinat desfășurării activității de alimentație publică în regim Gelaterie & Cofetărie;*
- *spațiu cu destinația depozit utilizat ca spațiu auxiliar activităților comerciale;*
- *spațiu comercial destinat desfășurării activității de alimentație publică în regim cafe-bar.*

În concluzie, publicarea acestor anunțuri de licitație pe website-ul aeroportului a contribuit la asigurarea **transparenței și accesibilității informațiilor** pentru potențialii investitori și operatori economici. Exemplele de oferte disponibile, privind închirierea unor spații comerciale și auxiliare, reflectă angajamentul aeroportului de a sprijini dezvoltarea afacerilor, de a utiliza eficient facilitățile disponibile și de a atrage **noi oportunități economice**, precum și de a **diversifica serviciile oferite pasagerilor.**

d) Promovarea la nivel internațional a imaginii Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj

În ultimul trimestru al anului 2025, **vizibilitatea internațională** a Aeroportului Internațional Cluj a fost consolidată prin prezența activă pe diverse platforme online de aviație globală, facilitând un dialog continuu cu aceste canale. Prin gestionarea strategică și constantă a campaniilor publicitare, aeroportul poate menține o interacțiune dinamică cu mediul internațional, ceea ce este esențial pentru a fi mereu aliniat cu cele mai recente tendințe și evoluții din industrie.



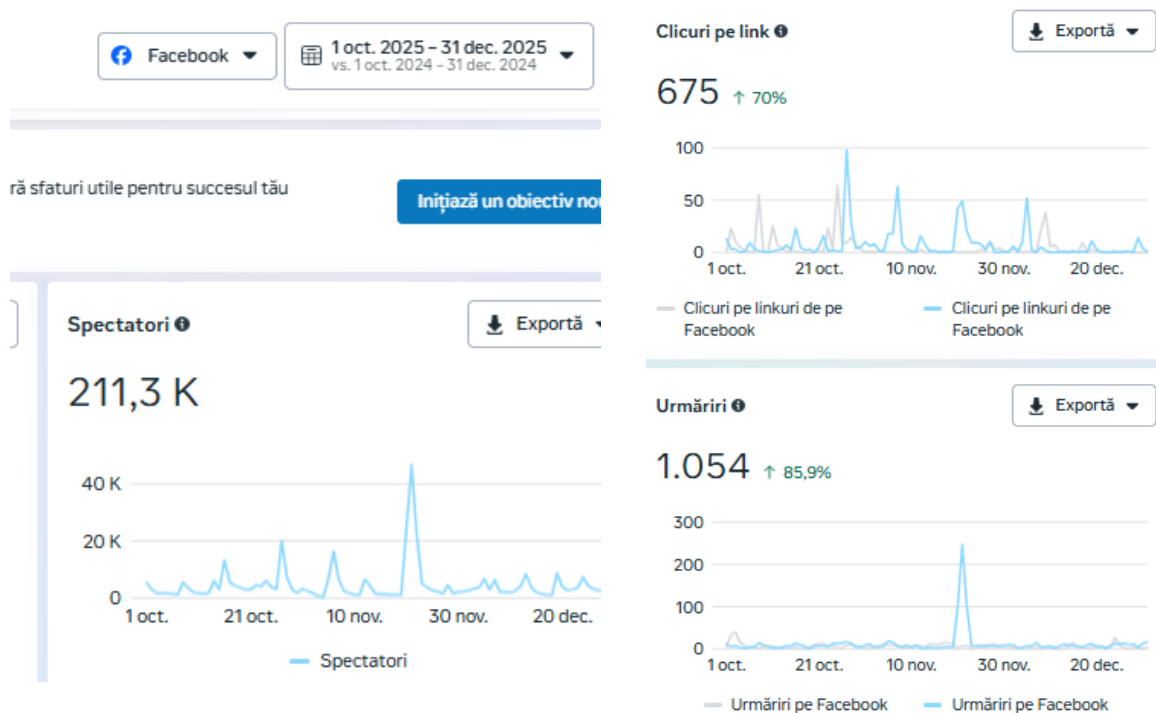
De asemenea, în 25 octombrie 2025, la Toronto, Consiliul de Administrație Mondial al ACI a reunit directorii generali ai aeroporturilor pentru un dialog la nivel înalt privind promovarea colaborării, leadershipului și creșterii durabile în sectorul aeroportuar global, ocazie cu care Aeroportul Internațional Cluj a fost reprezentat și promovat la prestigiosul eveniment de nivel mondial, de către **Directorul General, domnul David Ciceo, în calitate de Consilier Regional ACI World.**



e) Evoluția activității online și din social media (Facebook, Instagram, website, TikTok) în Trimestrul IV 2025

Raportat la activitatea de social media a aeroportului în **Trimestrul IV 2025**, comparativ cu aceeași perioadă a anului 2024, se constată o evoluție pozitivă pe ambele platforme — **Facebook și Instagram** - cu o creștere vizibilă a vizibilității și interacțiunilor cu publicul.

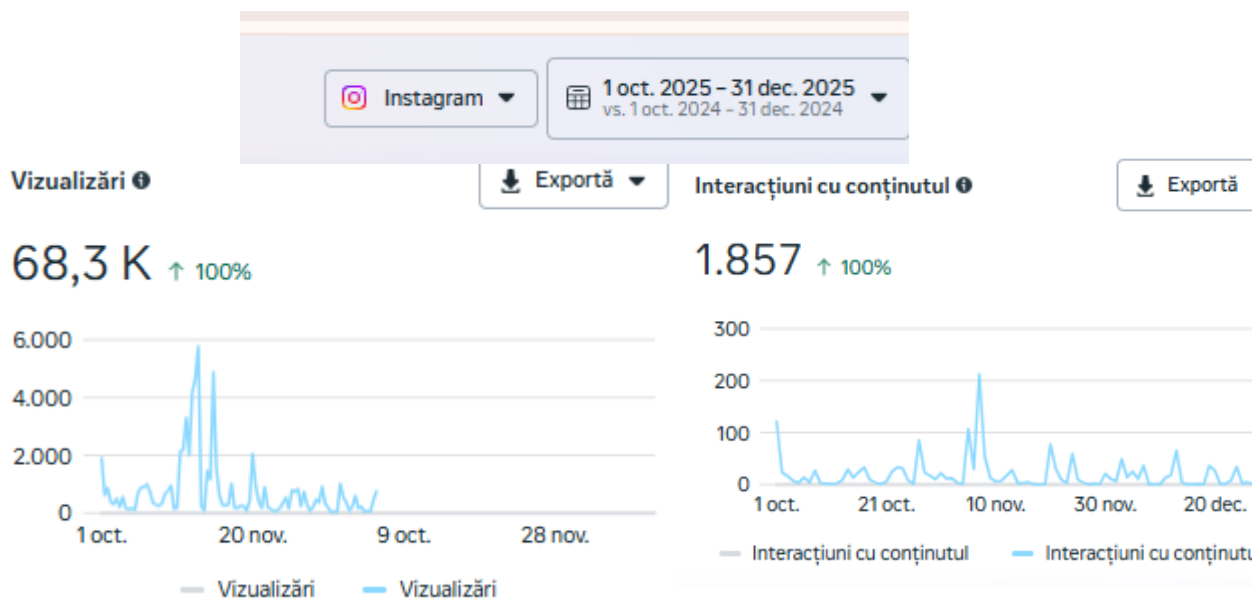
- Conform statisticilor furnizate de Meta Business Suite, pe pagina oficială de Facebook, **numărul click-urilor pe link a crescut semnificativ, cu 70%** față de perioada similară a trimestrului IV din anul precedent, indicând un interes crescut pentru conținutul publicat. De asemenea, **numărul de urmăriri noi a crescut cu aproximativ 86%**, semnalând o extindere a comunității online a aeroportului.



Aceste rezultate reflectă o implicare crescută a publicului și un impact sporit al comunicării digitale, **confirmând eficiența strategiilor editoriale și a campaniilor derulate în perioada octombrie–decembrie 2025.**

- Conform datelor furnizate de Meta Business, la nivelul trimestrului IV al anului 2025, **profilul de Instagram** al regiei a înregistrat o **creștere cu aproximativ 100% a numărului de vizualizări, respectiv interacțiunilor cu conținutul**, comparativ cu aceeași perioadă a anului anterior.

După cum se poate remarca din graficele de mai jos, **numărul total de vizualizări s-a dublat față de perioada de referință** (Trim IV 2024), indicând o creștere semnificativă a expunerii conținutului. Vârfurile punctuale din grafic sugerează existența unor postări sau campanii cu performanță ridicată, care au generat interes peste medie. Tendința confirmă o mai bună distribuție a conținutului și o creștere a vizibilității contului.



Ca și o **concluzie generală**, evoluția pozitivă a ambilor indicatori arată o consolidare a prezenței Aeroportului Cluj pe **Instagram**, cu vizibilitate mai mare și o audiență mai largă. Pentru perioada următoare, analiza postărilor care au generat vârfurile de trafic poate ajuta la replicarea formatelor și temelor cu performanță ridicată, în vederea menținerii trendului de creștere.

- Totodată, în perioada trimestrului IV 2025, **website-ul aeroportului, www.airportcluj.ro**, a înregistrat rezultate pozitive potrivit statisticilor din Google Analytics, confirmând o creștere a traficului general și a interesului publicului pentru informațiile și serviciile oferite.

Astfel, la nivelul TRIM IV 2025, comparativ cu TRIM IV 2024, s-a putut observa faptul că, numărul de **utilizatori activi a crescut cu peste +1%**, atingând pragul de 235.000. În aceeași perioadă, numărul **total de sesiuni a crescut cu aproximativ +3%**, depășind 705.000 de vizite, ceea ce indică un ritm constant de accesare și o audiență tot mai fidelă.

All Users Add comparison

Custom Oct 1 - Dec 31, 2025
Compare: Oct 1 - Dec 31, 2024

Reports snapshot

Active users

235K

↑ 1.1%

New users

213K

↓ 0.1%

Average engagement time per active user

1m 32s

↑ 5.9%

Sessions

705K

↑ 3.1%

Top traffic acquisition

SESSION SOURCE / MEDIUM	SESSIONS	KEY EVENTS	TOTAL REVENUE
google / organic	533K	↑ 3.7%	0
(direct) / (none)	149K	↑ 33.8%	0
192.168.0.208088 / referral	1	↑ 100.0%	0
bing / organic	5.4K	↑ 7.6%	0
news.google.com / referral	3.6K	↑ 1,542.7%	0
duckduckgo / organic	1.2K	↑ 34.1%	0
mtp.msn.com / referral	1.5K	↑ 252.9%	0

View traffic acquisition

Active users by

FIRST USER SOURCE / MEDIUM	ACTIVE USERS
google / organic	157K
(direct) / (none)	72K
192.168.0.208088 / referral	33
bing / organic	2.2K
news.google.com / referral	1.6K
m.facebook.com / referral	532
duckduckgo / organic	437

Sessions by

SESSION SOURCE / MEDIUM	SESSIONS
google / organic	533K
(direct) / (none)	149K
192.168.0.208088 / r...	1
bing / organic	5.4K
news.google.com / r...	3.6K
duckduckgo / organic	1.2K
mtp.msn.com / referral	1.5K

Sessions by

SESSION SOURCE / MEDIUM	SESSIONS
google / organic	533K
(direct) / (none)	149K
192.168.0.208088 / r...	1
bing / organic	5.4K
news.google.com / r...	3.6K
duckduckgo / organic	1.2K
mtp.msn.com / referral	1.5K

No data available

View Google Ads campaigns

© 2026 Google | Analytics home | Terms of Service | Privacy Policy | Send feedback

Ask AI Assistant

Simplify the document for me

Un alt indicator care a înregistrat o evoluție pozitivă, respectiv **timpul mediu de angajament per utilizator** a înregistrat o creștere de aprox. 9%. Nivelul general al traficului organic rămâne dominant: **peste 530.000 de sesiuni provin din rezultatele Google**, urmate de traficul direct (157.000) și de referințe externe (72.000). Aceste date confirmă **vizibilitatea crescută a website-ului în motoarele de căutare și eficiența optimizării conținutului online**.

Performanțele consemnate în acest interval evidențiază **o consolidare a interesului utilizatorilor pentru website-ul aeroportului**, susținută de o experiență de navigare îmbunătățită, de actualizarea constantă a informațiilor și de campaniile de comunicare derulate în mediul digital.

În trimestrul IV al anului 2025, contul de Tik Tok al aeroportului a înregistrat un număr de 52.000 de vizualizări și 1.600 de aprecieri ale conținutului publicat, iar până la finalul trimestrului IV s-a înregistrat un număr de 1.605 urmăritori.

5.3.2. Acțiuni care vizează creșterea competitivității manifestate față de aeroporturile din aria de acoperire

Concurența acerbă pentru creșterea numărului pasageri de pe piața aviației europene și naționale are tot mai multe implicații pentru aeroporturi, atât pornind de la contextul post-pandemic, cât și de la situația declanșată de inflație și întreg contextul geopolitic.

În Trimestrul IV al anului 2025, Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj a continuat să își desfășoare activitatea într-un mediu concurențial intens, specific regiunii de nord-vest și centru a României. Concurența directă a fost reprezentată de aeroporturile din proximitate, care deservește aceeași arie geografică extinsă, respectiv: *Aeroportul Transilvania Târgu Mureș*, *Aeroportul*

Internațional Oradea, Aeroportul Internațional Maramureș, Aeroportul Internațional Satu Mare și Aeroportul Internațional Sibiu.

În contextul regiunii extinse, concurența de tip *passenger leakage* (scurgere pasageri) se manifestă prin riscul migrării pasagerilor către alte aeroporturi din aria de cuprindere, precum Târgu Mureș, Oradea, Maramureș, Satu Mare sau Sibiu, aeroporturi care pot deveni opțiuni alternative în funcție de proximitatea față de locul de reședință al pasagerilor, pachetele turistice oferite, disponibilitatea anumitor destinații sau orare mai convenabile. Acest fenomen poate fi intensificat și de politicile de dezvoltare sau strategiile comerciale agresive adoptate de aeroporturile concurente.

O mențiune specială se impune în contextul anunțului companiei aeriene **Wizz Air**, la debutul lunii decembrie 2025, privind realocarea unei aeronave pe **Aeroportul Târgu Mureș**. Prin operarea unui portofoliu de **9 destinații comune** cu **Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj — Bruxelles Charleroi, Larnaca, Paris Beauvais, Dortmund, Memmingen, Milano Bergamo, Roma Fiumicino, Basel și Londra Luton** — această decizie intensifică presiunea concurențială asupra pieței deservite de aeroportul clujean. Ajustarea rețelei regionale evidențiază apariția unui competitor relevant pentru Aeroportul Internațional Cluj, prin redistribuirea capacităților care accentuează competiția directă pentru trafic și consolidează rolul aeroportului din Târgu Mureș ca alternativă operațională în nord-vestul României.

De asemenea, Aeroportul Internațional Debrecen este considerat un concurent direct al Aeroportului Internațional Cluj din perspectiva regională, cu implicații directe asupra atragerii pasagerilor, a curselor aeriene și a investițiilor în infrastructură. Deși Aeroportul Internațional Cluj beneficiază de avantajul dimensiunii, al diversității rețelei de rute și al poziției dominante în nord-vestul României, Aeroportul Debrecen reprezintă o amenințare reală, datorită proximității față de granița cu România. Acesta este un competitor direct pe anumite segmente de pasageri din județele Bihor, Satu Mare și chiar Maramureș, mai ales pe rutele care se suprapun cu cele operate de pe Aeroportul Internațional Cluj.

Intensificarea competiției regionale, în special din partea aeroporturilor din proximitate (ex: Târgu Mureș și Oradea) a determinat Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj să își consolideze abordarea strategică în atragerea pasagerilor și să își adapteze permanent oferta de servicii. Într-un context în care aceste aeroporturi își extind capacitățile și urmăresc creșterea propriilor volume de trafic, devine necesar ca Aeroportul Internațional Cluj să implementeze măsuri coerente de marketing, să accelereze extinderea rețelei de destinații, să optimizeze frecvențele de zbor și să susțină, în mod constant, dezvoltarea infrastructurii aeroportuare.



Ca urmare a activității aeroportului și a eforturilor de promovare a rețelei de destinații a Aeroportului Internațional *Avram Iancu* Cluj, realizate în trimestrul IV 2025, s-a generat o **creștere de aproximativ 10% a traficului de pasageri** față de aceeași perioadă a anului trecut. Această performanță confirmă succesul strategiilor de marketing, inclusiv campaniile care evidențiază *diversitatea destinațiilor și colaborările cu companiile aeriene pentru lansarea de rute noi și menținerea celor existente*. Ca urmare, aeroportul își consolidează poziția ca **hub regional** important al țării, adaptându-se cerințelor pieței, ceea ce a crescut vizibilitatea și atractivitatea sa, sprijinind dezvoltarea traficului aerian și îmbunătățirea experienței pasagerilor.

În ciuda unui mediu de concurență extrem de dinamic, caracterizat printr-un număr mare de aeroporturi care își dispută cota de piață în regiune, Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj a reușit să își mențină **poziția de lider în clasamentul aeroporturilor regionale**, continuând să fie **principalul punct de plecare pentru călătorii din, și către, Transilvania**. Datorită acestei performanțe, aeroportul își menține locul al 2-lea în topul aeroporturilor din România, în ceea ce privește numărul de pasageri, depășit doar de Aeroportul Internațional Henri Coandă din București.

Această realizare nu doar că evidențiază poziția solidă a Aeroportului *Avram Iancu* Cluj pe piața națională, ci și angajamentul său față de îmbunătățirea continuă a serviciilor și infrastructurii, care contribuie la creșterea satisfacției pasagerilor și la stimularea cererii de călătorie aeriană. Într-un context în care călătoriile aeriene devin din ce în ce mai importante pentru conectivitatea internațională, menținerea acestei competitivități va depinde de capacitatea aeroportului de a inova și de a răspunde rapid la schimbările din piață.

5.3.3. Menținerea unui nivel ridicat al serviciului de suport clienți

Aeroportul Internațional Cluj a continuat și la nivelul Trimestrului IV 2025, implementarea **proiectului Airport Service Quality (ASQ)**, dedicat monitorizării gradului de satisfacție al pasagerilor la plecări. Acest **instrument de monitorizare** face parte din programul de acreditare privind calitatea serviciilor aeroportuare (ASQ) al **ACI (Consiliul Internațional al Aeroporturilor)**, stabilit la nivel mondial, care se bucură de un real succes în rândul aeroporturilor internaționale renumite ale lumii.

Prin intermediul implementării proiectului Airport Service Quality (ASQ), Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj beneficiază de **un sistem eficient de monitorizare a calității serviciilor și a experienței pasagerilor în terminale**, prin aplicarea unor chestionare special concepute pentru a colecta informații relevante privind nevoile și așteptările utilizatorilor serviciilor de transport aerian. Datele astfel obținute oferă o bază solidă pentru inițierea și susținerea măsurilor de dezvoltare și îmbunătățire continuă a serviciilor oferite de aeroport.

În cadrul programului internațional ACI-ASQ 2025 Departures Plus, în trimestrul IV al anului 2025 au fost aplicate un număr total de 379 chestionare pasagerilor care au plecat de pe Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj. Evaluarea a vizat următoarele aspecte esențiale:

- experiența generală și stările emoționale ale pasagerilor;
- gradul de satisfacție raportat la călătorie;
- profilul comportamental și demografic al pasagerilor.

În trimestrul IV al anului 2025, **Aeroportul Internațional Cluj a avansat cu 24 de poziții**, față de trimestrul IV 2024, în clasamentul aeroporturilor participante în cadrul programului ACI ASQ la nivel global, ajungând **pe locul 148 din 364**.

În ceea ce privește **clasamentul aeroporturilor participante din Europa**, Aeroportul Internațional Cluj a ajuns **pe locul 29 din 119, avansând cu 10 poziții** față de aceeași perioadă a anului 2024.

În trimestrul IV 2025 au fost atinși toți cei 10 parametri impuși de platforma ASQ (10 din 10):

Compliance Status			
	10	10	0
Parameters	Minimum Requirements	Completed	Remaining
Questionnaires Total	≥ 95% completion	X	
Traffic	≥ 95% completion	X	
Days per Month	≥ 2 days of data collection per month	X	
Distribution per Month	Month 1 and 2: ≥ 25%, Month 3: ≥ 20%	X	
Questionnaires per Day	≥ 30 per weekday	X	
Weekday/Weekend	< 10% difference	X	
AM/PM Distribution	< 10% difference	X	
Airline	≥ 85% completion	X	
Destination	≥ 85% completion	X	
Airline-Destination	≥ 85% completion	X	

Creșterea gradului de satisfacție a pasagerilor pe Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj este rezultatul unui efort constant și susținut, care integrează atât eforturile în dezvoltarea infrastructurii, cât și optimizarea serviciilor oferite, contribuind astfel semnificativ la rezultatele pozitive înregistrate.

Totodată, aceste rezultate confirmă menținerea unui climat activ și pozitiv de colaborare între Aeroportul Internațional Cluj și operatorii economici, partenerii Aeroportului și reprezentanții instituțiilor care își desfășoară activitatea în perimetrul aeroportuar. Acest fapt reflectă eficiența și profesionalismul echipei aeroportuare în gestionarea relațiilor cu celelalte instituții, relațiilor de parteneriat și în dezvoltarea unui mediu de afaceri sustenabil pentru operatorii economici.

Pentru a veni în sprijinul pasagerilor Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj răspunde solicitărilor transmise de către aceștia, respectând termenele de răspuns conform legislației în vigoare și asigurându-se ca toate informațiile transmise să fie concise, clare și corecte. În trimestrul IV al anului 2025 au fost înregistrate un număr de 151 petiții prin intermediul cărora au fost cerute informații despre programul de operare al zborurilor, despre serviciile de parcare pe care Aeroportul Cluj le oferă, informații despre condițiile de călătorie privind transportul lichidelor, informații cu privire la documentele necesare călătoriei, etc.

Comparativ cu trimestrul IV al anului 2024, petițiile privind condițiile oferite de aeroport au înregistrat o scădere de **75%**, evoluție care reflectă în mod direct **îmbunătățirea calității serviciilor și dezvoltarea infrastructurii aeroportuare**.

Această diminuare a numărului de reclamații este rezultatul implementării unor măsuri concrete, precum modernizarea spațiilor destinate pasagerilor, optimizarea fluxurilor operaționale, reducerea timpilor de așteptare, precum și creșterea nivelului de confort și siguranță. De asemenea, investițiile în infrastructură au contribuit la o mai bună funcționare a facilităților existente și la adaptarea acestora la cerințele actuale.

PARTEA a 6-a: SCHIMBĂRI SEMNIFICATIVE ÎN SITUAȚIA AFACERILOR

- Având în vedere că încă din luna Septembrie a anului 2014 s-a realizat recepția la terminarea lucrărilor aferente obiectivului de investiții „*Pista de decolare-aterizare de 3.500 m Etapa I și suprafețe de mișcare aferente*”, s-a solicitat Consiliului Județean Cluj inițierea unui proiect de hotărâre privind reglementarea situației juridice a acestui obiectiv de investiții. Prin hotărârile 158/30.09.2021 și 238/21.12.2021, Consiliul Județean Cluj a stabilit regimul juridic al acestui obiectiv de investiții, ca fiind bun de domeniul public al județului Cluj. Hotărârea nr 158/30.09.2021 a fost atacată în contencios administrativ, pentru că a fost nelegal emisă.

Prin Decizia civilă nr 397 din 29.03.2022 pronunțată de Curtea de Apel Cluj în dosarul nr. 5398/117/2021 s-a dispus suspendarea executării HCJ 158/30.09.2021 până la pronunțarea instanței de fond cu privire la acțiunea în anularea HCJ 158/2021.

Prin sentința civilă nr 2946 din 09.12.2022 (rămasă definitivă la 19.10.2023) Tribunalul Cluj, în dosar nr. 2155/117/2022 a admis acțiunea Aeroportului în contradictoriu cu Consiliul Județean Cluj și UAT Județul Cluj și a dispus anularea Hotărârii CJC nr.158/30.09.2021 privind înscrierea în inventarul domeniului public al Județului Cluj a unor bunuri imobile și darea în administrarea Aeroportului Internațional *Avram Iancu* Cluj R.A..

În situația în care Consiliul Județean Cluj va înregistra în evidențele sale întreaga valoare a pistei, instanța apreciază că acesta va trebui să achite aeroportului contravaloarea integrală a bunurilor din anexa la hotărârea contestată, respectiv suma de 98.916.598,48 lei formată din suma de 55.185.576,55 lei reprezentând finanțare proprie a Regiei aferentă imobilizării corporale, suma de 13.128.562,37 lei reprezentând TVA aferentă acestor surse proprii și respectiv suma de 30.602.459,56 lei, reprezentând TVA aferentă contribuției Județului Cluj de 127.510.248,18 lei. În situația în care Consiliul Județean Cluj își va înregistra în conturi de active fixe doar valoarea de 127.510.248,18 lei, reprezentând contravaloarea achitată de către Consiliul Județean pentru această investiție și Aeroportul își va recupera pe calea amortizării valoarea surselor proprii utilizate pentru realizarea investiției, atunci Consiliul Județean Cluj va trebui să achite aeroportului TVA-ul aferent alocațiilor bugetare antementionate de 30.602.459,56 lei.

Având în vedere considerentele instanței și art. 296 alin. (5) din Codul Administrativ, membrii Consiliului de Administrație și-au dat acordul privind trecerea în domeniu public al obiectivului de investiții „Pistă de decolare-aterizare 3500 m - Etapa I și suprafețe de mișcare aferente” și au lăsat la latitudinea Consiliului Județean Cluj de a alege una din cele două modalități expuse de instanță. Până la data de 30.09.2025 Consiliul Județean Cluj nu a inițiat o nouă hotărâre de trecere în domeniul public al UAT Județul Cluj a obiectivului de investiții „Pistă de decolare-aterizare 3500 m - Etapa I și suprafețe de mișcare aferente”, potrivit art. 296 alin. (5) Cod Administrativ și a Sentinței civile nr. 2946/2022 din dosarul nr. 2155/117/2022.

- Pentru realizarea obiectivului de investiții ”Extindere pistă de decolare aterizare și suprafețe de mișcare aferente” este necesar a fi realizată devierea râului Someșul Mic și efectuarea exproprierilor. Cu toate că în acest moment, de pe Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj sunt operate, zboruri cu aeronave de tip A 321, aceste aeronave nu sunt utilizate la capacitate maximă. În cazul în care lucrările de extindere a pistei nu vor fi finalizate într-un timp cât mai redus, există riscul ca întreaga flotă de aeronave de tip A 321 care operează în acest moment de pe aeroport să fie relocată pentru operare spre alte aeroporturi care dețin infrastructura necesară. În acest context, extinderea pistei de decolare/aterizare reprezintă unul dintre principalele obiective de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare, ținând cont și de intenția operatorului aerian Wizz Air (principalul transportator de pe AIAIC ca și număr de pasageri) de a înlocui actuala flotă de aeronave de tip A 320 cu aeronave de tip A 321, acestea din urmă fiind mult mai eficiente.

- De asemenea având în vedere nerespectarea de către concesionarul parcarii, GOTO PARKING S.R.L. a limitei de 30 de metri față de terminalele aeroportului, privind restricționarea parcarii autovehiculelor în proximitatea Terminalelor Aeroportului Internațional *Avram Iancu* Cluj, distanță impusă de reglementările în materie de securitate a aviației civile, europene prin Doc 8973 ICAO, respectiv naționale prin Programul Național de Securitate al Aviației Civile, Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj a formulat la data de 06.07.2023 o acțiune ce face obiectul dosarului 15360/211/2023 prin care a solicitat instanței să oblige Goto Parking S.R.L să elaboreze și să aplice un program de securitate propriu, aprobat de către aeroport potrivit obligațiilor prevăzute în art. 17 lit. c.3 din contractul de concesiune nr. 29/17.08.2010 și să oblige pârâta să desființeze locurile de parcare create începând cu luna mai 2023 la o distanță mai mică de 30 de metri de terminalele aeroportului, în caz contrar să autorizeze aeroportul să desființeze locurile de parcare nou create. Dosarul 15360/211/2023 este la acest moment suspendat, până la soluționarea definitivă a dosarului nr 5941/117/2023, în care

s-a solicitat de către Goto Parking anularea unei proceduri operaționale a aeroportului, procedură care, printre altele, stabilește obligativitatea existenței unui program de securitate propriu în ceea ce privește parcare, și interzice parcare autovehiculelor la mai puțin de 30 de metri față de Terminalele Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj, în baza reglementărilor de securitate ale aviației civile.

- Totodată, prin ordonanța președințială emisă la data de 12.09.2023 de către Judecătoria Cluj-Napoca, instanța a admis cererea aeroportului de emitere a unei ordonanțe președințiale în dosarul 18170/211/2023, obligând Goto Parking să înceteze exploatarea locurilor de parcare amplasate la mai puțin de 30 de metri de terminalele Aeroportului, până la soluționarea definitivă a acțiunii de fond ce face obiectul dosarului 15360/211/2023 aflat pe rolul Judecătoriei Cluj-Napoca.

- De asemenea, Aeroportul a formulat, la data de 03.08.2023, cerere de chemare în judecată înregistrată la Tribunalul Specializat Cluj, împotriva societății Goto Parking S.R.L. prin care a solicitat *obligarea societății la plata sumei de 1.577.188 lei cu titlu de despăgubiri reprezentând contravaloarea lipsei de folosință a imobilului teren cu destinația parcare, în suprafață totală de 12.546 mp, înscris în CF nr. 342234 Cluj-Napoca, aferentă perioadei 29.06.2020-28.02.2023* formându-se astfel dosarul nr. 489/1285/2023. Arătăm faptul că, la data emiterii HCJ nr. 113/2020, terenul se afla în proprietatea Județului Cluj și în administrarea Consiliului Județean Cluj iar în virtutea dreptului de administrare, Consiliul Județean Cluj a transmis acest drept și Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj R.A. Prin urmare, Aeroportul a dobândit dreptul de administrare asupra imobilului teren cu destinația parcare însă acesta nu a putut fi valorificat din cauza lipsei folosinței asupra imobilului determinate de acțiunile societății Goto Parking S.R.L. care au avut ca rezultat încălcarea drepturilor subiective ale Aeroportului. Dosarul se află pe rol.

- În continuare, având în vedere faptul că unele companii aeriene au întârzieri la plata serviciilor prestate de aeroport mai mari de 30 de zile de la scadență, aeroportul aplică penalități de întârziere la plată și își rezervă dreptul de a nu mai presta servicii de operare și handling companiilor aeriene în cauză, ceea ce poate duce la schimbări semnificative în valoarea veniturilor totale ale aeroportului.

- Până la 31.12.2025 societatea Transeuro a acumulat o datorie de 1.137.855,97 lei, din care suma în valoare de 246.999,34 lei face obiectul dosarului nr. 1182/1285/2022, acesta fiind câștigat de către Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj R.A. atât în fond cât și în apel. Pentru o parte din debitul rămas neachitat s-a format dosarul civil nr. 316/1285/2025 aflat pe rolul Tribunalul Specializat Cluj având ca obiect „*pretenții*”, iar pentru restul sumei restante au fost înreprinse demersurile legale necesare pentru recuperarea acestuia.

- Având în vedere că în luna iunie Consiliul Local Cluj a aprobat noile tarife pentru parcare Park&Ride prin reducerea acestora sub nivelul pieței, cu aplicabilitate din luna iulie, acestea au generat un impact economic negativ asupra activității aeroportului, afectând în mod incorect veniturile proprii ale aeroportului, distorsionând astfel concurența loială.

- Alocarea de ajutoare de stat și măsuri de sprijin de la consiliile județene, de tip minimis pentru aeroportul regional Târgu Mureș (1.500.000 euro) și obligații de serviciu public (PSO) pentru aeroportul regional Oradea (16.859.344 euro) influențează în mod direct competitivitatea cu Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj R.A. care își finanțează întreaga activitate, atât din exploatare cât și de investiții, din surse proprii.

- Consiliul Județean Mureș prin Asociația de promovare turistică „Visit Mureș” Egyesület unde acesta este membru fondator și principal finanțator al acestei asociații prin cotizații anuale din bugetul județului a demarat la data de 25.11.2025 o procedură sectorială pentru achiziția de servicii de promovare turistică pentru obiectivul de investiții „Promovarea destinației turistice Mureș pe piețele internaționale cheie”, cu un buget maxim de 45.000.000 lei (adică aproximativ 9 milioane de euro), pentru o perioadă de 3 ani de zile. În baza acestor măsuri de sprijin, beneficiarul principal prezumat, compania Wizz Air, a alocat o aeronavă, bazei sale de pe aeroportul Târgu Mureș și a anunțat pentru

luna martie 2026, debutul a 9 rute aeriene care se suprapun total cu cele operate din Cluj-Napoca și anume: Bruxelles Charleroi (Belgia), Larnaca (Cipru), Paris Beauvais (Franța), Dortmund și Memmingen (Germania), Milano Bergamo și Roma Fiumicino (Italia), Basel (Elveția), precum și Londra Luton (Marea Britanie).

PARTEA a 7-a: INDICATORII DE PERFORMANȚĂ PRELIMINAȚI AI DIRECTORULUI GENERAL AL AEROPORTULUI INTERNAȚIONAL AVRAM IANCU CLUJ

Indicatorii de performanță preliminară ai directorului general al aeroportului, aferenți Anului 2025 se prezintă astfel:

N r. cr t.	Indicator	Formula de calcul	UM	2025		Aprobat an 2025	Preliminat an 2025	Gradu l de indepl nire	Pond ere	Gradul de indepl nire
				Nivel indicator	Pon dere					
1	2	3	4	5	6	7	8	9=8/7 *100	10	11=9*10
1	Indicatori financiari 50-75%		%		50					254
1	Rata cheltuielilor de capital	Cheltuieli de capital / total active	%	1,86	5	1,86	3,09	166	5	8
2	Rata de rotație a activelor ***3	Cifra de afaceri netă / Valoarea medie a tuturor activelor	nr.	0,14	4	0,14	0,21	150	4	6
3	Rata de plată a dividendelor	Dividende platite (afere an X) / Profit net (afere an X)	%	50	7	50	50	100	7	7
4	Lichiditate generala (rata lichiditatii curente)	Active curente / Datorii curente	nr.	1 – 2,5	5	1 – 2,5	2,62	95	5	5
5	Marja profitului net	Profit net / CA neta x 100	%	5	7	5	11,49	230	7	16
6	Perioada de recuperare a creanțelor	Creante* / CA x nr. de zile ale perioadei	zile	max 45	5	max 45	17	265	5	13
7	Perioada de plata a datoriilor curente	Datorii curente** / CA x nr. zile ale perioadei	zile	max 30	6	max 30	1	3000	6	180
8	Productivitatea muncii ****4	CA / nr. mediu de salariați	mii lei / nr. mediu salariați	287,11	6	287,11	622,35	217	6	13
9	EBITDA***	Profit net + Ch cu dobânzi + Ch. Cu impozite+Ch cu deprecierea + Ch cu amortizarea	lei	73.572.070	5	73.572.070	86.638.061	118	5	6

³ Notă: Indicatorii sunt calculați în conformitate cu datele din bilanța de verificare la data de 31.12.2025

*Creanțele comerciale a căror scadență este depășită

**Datorii comerciale pe termen scurt scadente

*** Având în vedere că este aprobată valoarea anuală a indicatorului, nivelul lunar al indicatorilor este calculat prin raportare la 12 luni.

⁴ *** Având în vedere că este aprobată valoarea anuală a indicatorului, nivelul lunar al indicatorilor este calculat prin raportare la 12 luni

N r. cr t.	Indicator	Formula de calcul	UM	2025		Aprobat an 2025	Preliminat an 2025	Gradu l de indepl nire	Pond ere	Gradul de indepl nire
				Nivel indicator	Pon dere					
II	Indicatori operaționali				25					182
1	Emisiile din domeniul de aplicare 2	Emisiile indirect generate rezultate în urma producerii energiei achiziționate	%	-0,8	3	-0,8	-42,63	5329	3	160
2	Număr de instruiți în materie de siguranță	Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au făcut pe parcursul anului	nr.	4	4	4	4	100	4	4
3	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	Confirmarea instituirii sistemului	Da/Nu	Da	4	Da	Da	100	4	4
4	Realizarea cartării zgomotului	cf. Prevederilor Legii 121/2019 privind evaluarea și gestionarea zgomotului ambiant	%	100	4	100	100	100	4	4
5	Actualizarea bazei de date de teren prin studii de obstacole în zonele de servituți aeronautice	Actualizarea bazei de date de teren prin studii de obstacolare (teren) în zonele de servituți aeronautice în vederea operării în siguranță a zborurilor	%	100	5	100	100	100	5	5
6	Conformarea și menținerea bazei de certificare a aerodromului	Conformarea și menținerea bazei de certificare a aerodromului în conformitate cu regulamente europene	%	100	5	100	100	100	5	5
II	Indicatori orientați spre servicii publice				9					9,4
1	Scorul satisfacției clienților	Total nr. Evaluări de 4 și 5 / Total nr. Evaluări	%	89	1	89	88	99	1	1
2	Nr. de mișcări aeronave	Realizarea nr. de mișcări aeronave	mișcări	27.200	4	27.200	30.040	110	4	4,4
3	Număr de pasageri	Realizarea nr. de pasageri	Persoane	3.380.960	4	3.380.960	3.582.134	106	4	4
II I	Indicatori guvernanță corporativă				16					16

N r. cr t.	Indicator	Formula de calcul	UM	2025		Aprobat an 2025	Preliminat an 2025	Gradu l de indepl nire	Pond ere	Gradul de indepl nire
				Nivel indicator	Pon dere					
1	Elaborarea și prezentarea la timp a rapoartelor trimestriale, semestriale și anuale privind execuția mandatului, indicatorilor de performanță precum și respectarea transparenței privind publicarea pe pagina de internet a obligațiilor de raportare	Respectarea termenelor conform O.U.G 109/2011	%	100	4	100	100	100	4	4
2	Dezvoltarea sistemului de control intern managerial	Nr. actiunilor realizate conform Programului de dezvoltare a sistemului de control intern managerial	%	16	4	16	16	100	4	4
3	Implementarea planului de integritate	Prevederi din Hotărârea nr. 1269/2021 privind aprobarea Strategiei naționale	%	100	4	100	100	100	4	4
4	Stabilirea politicilor de gestiune a riscurilor	Confirmarea stabilirii politicilor	Da/Nu	Da	4	Da	Da	100	4	4
TOTAL ponderi %					100					461,4

PARTEA a 8-a: PROIECTE DEMARATE ȘI LUCRĂRI DE MENTENENĂȚĂ A INFRASTRUCTURII AEROPORTUARE ÎN TRIMESTRUL IV AL ANULUI 2025

8.1 Amenajare parcare auto

Pentru aeroporturile din Europa și nu numai, veniturile obținute din activitatea de parcare auto reprezintă un procent important din veniturile din activități non-aeronautice încasate anual.

La nivelul Aeroportului s-a identificat ca o măsură pentru creșterea veniturilor încasate din activități nonaeronautice, amenajarea de parcuri auto atât pe zona din partea de vest a Aeroportului cât și pe zona de est.

Astfel, s-a identificat un teren disponibil în zona de est a terminalelor de pasageri, care cuprinde momentan o platformă betonată, care în prezent nu mai poate fi utilizată pentru activități aeronautice, datorită capacității portante scăzute precum și a lipsei instalațiilor de iluminare și de balizaj și a fost amenajată o parcare auto cu acces pentru pasagerii care tranzitează aeroportul.

Obiectivul de investiții „Amenajare parcare pe terenul adiacent depozitului de carburanți din incinta aeroportului” este necesar, pentru asigurarea locurilor de parcare al autovehiculelor care aparțin pasagerilor și agenților economici care își desfășoară activitatea în perimetrul aeroportului. Realizarea acestui obiectiv va contribui la creșterea veniturilor aeroportului din surse non-aeronautice, respectiv

din activități de parcare, la creșterea satisfacției clienților, colaboratorilor aeroportului precum și la menținerea locurilor de muncă, prin realizarea de noi activități de către angajații Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj R.A. și la utilizarea eficientă a terenurilor aflate în administrarea aeroportului.

Parcarea auto este utilizată pentru parcare autoturismelor și autoutilitarelor pasagerilor și ale agenților economici care își desfășoară activitatea în perimetrul aeroportului. A fost realizată recepția la terminarea lucrărilor de reparații la parcare auto (*parcare vest*).

În Trimestrul IV a fost elaborată documentația tehnico-economică în faza Studiu de Fezabilitate pentru "Amenajare parcare est".

8.2 Parc fotovoltaic

Utilizarea energiei verzi în vederea satisfacerii necesităților energetice ale aeroportului are scopul de a reduce costurile prin utilizarea de surse regenerabile de producere a energiei cu tehnologii care au eficiență ridicată și de a satisface cerințele stabilite prin protocolul de la Kyoto în ceea ce privește reducerea emisiilor de carbon.

Proiectul se concentrează asupra realizării în perimetrul aeroportului a unui parc fotovoltaic în vederea producerii energiei electrice din surse regenerabile.

Scopul realizării parcului fotovoltaic constă în:

- Producerea energiei verzi și atingerea unor standarde în domeniul protecției mediului prin reducerea gradului de poluare, reducerea emisiilor și combaterea efectelor negative asupra schimbărilor climatice;
- Economie de cost pentru consumatorul de energie;
- Reducerea dependenței de combustibili importati;
- Creșterea independenței energetice a aeroportului;
- Transformarea într-o sursă de venit a aeroportului care poate vinde exesul de energie electrică către rețeaua de distribuție a energiei.

În acest sens, în Trimestrul I al anului 2025 a fost urmărită publicarea ghidului de finanțare prin Programul cheie nr. 9 –Eficiența energetică în transporturi – reducerea emisiilor de CO₂ prin eficiență energetică din Fondul pentru Modernizare derulat de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii și au fost transmise solicitări de clarificare / completari privind aprobarea Schemei de ajutor de stat privind sprijinirea investițiilor în noi capacități de producere a energiei electrice produsă din surse regenerabile pentru autoconsumul aerodromurilor, inclusiv sisteme de stocare a energiei.

De asemenea s-a întocmit și depus spre avizare documentația pentru emiterea avizului tehnic de racordare și s-a urmărit reemiterea avizelor/acordurilor solicitate prin Certificatul de Urbanism care urmau să expire. A fost recepționată documentația aferentă etapei de Studiu de Fezabilitate și a fost obținut Avizul Tehnic de Racordare. Totodată, a fost pregătită documentația necesară pentru depunerea cererii de finanțare.

În Trimestrul IV al anului 2025 s-a semnat contractul finanțare cu Ministerul Transporturilor și Infrastructurii pentru realizarea obiectivului de investiții "Parc Fotovoltaic" și s-a demarat procedura de achiziție pentru serviciile de proiectare și execuție lucrări.

De asemenea, în etapa tehnico-economică a evaluării cererii de finanțare „Parc fotovoltaic”, aeroportul a obținut un punctaj de 93,91, clasându-se pe locul 1 din 13 cereri depuse de aeroporturi în cadrul apelului „*Sprijinirea investițiilor în noi capacități de producere a energiei electrice produsă din surse regenerabile pentru autoconsumul aerodromurilor, inclusiv sisteme de stocare a energiei*”.

8.3 Extindere Terminal Pasageri Sosiri

Având în vedere estimările crescătoare a traficului de pasageri precum și suprafața redusă atât a zonei de așteptare pentru controlul documentelor la intrarea în țară cât și a zonei de recuperare a bagajelor pentru zboruri interne și zboruri internaționale, este necesară extinderea în prezent a Terminalului de Sosiri pentru a putea asigura procesarea pasagerilor în condiții corespunzătoare.

De asemenea, prin acest proiect se urmărește: asigurarea unei suprafețe corespunzătoare în dreptul caruselurilor de recuperare a bagajelor, asigurarea condițiilor de confort create pasagerilor din zona de așteptare și din zona de recuperare a bagajelor, scăderea timpilor de așteptare pentru intrarea în țară a pasagerilor aferenți zborurilor internaționale.

În Trimestrul IV al anului 2025 s-a demarat procedura de achiziție pentru serviciile de proiectare (Studiu de Fezabilitate, Documentație Tehnică pentru obținerea Autorizației de Construire, Documentație Tehnică pentru Organizarea Executiei și Proiect Tehnic de Execuție.).

8.4 Lucrări de mentenanță a infrastructurii aeroportuare

În vederea menținerii aptitudinilor construcțiilor pentru exploatarea în condiții de siguranță, a respectării prevederilor Regulamentului UE 139 / 2014 de menținere a bazei de certificare și în scopul menținerii siguranței în exploatare au fost realizate lucrări de mentenanță și întreținere a infrastructurii aeroportuare, atât a suprafeței de mișcare, cât și a construcțiilor – terminale de pasageri sosiri și plecări, aerogara veche, uzina electrică și centrala termică, clădire handling și PSI, posturi de transformare. Totodată s-au efectuat servicii de mentenanță și exploatare la instalațiile mecanice și electrice, precum și la echipamentele aferente acestora, existente pe aeroport.

Lucrările de mentenanță au scopul de a menține baza de certificare a aeroportului și de a asigura cerințele fundamentale de calitate ale construcțiilor și instalațiilor aferente, pe întreaga durată de existență. Aceste lucrări vizează întreținerea suprafeței de mișcare aeroportuare și funcționarea corespunzătoare a instalațiilor electrice și de balizaj, întreținerea clădirilor aeroportuare și a instalațiilor și dotărilor aferente, întreținerea instalațiilor și echipamentelor aferente controlului de securitate al pasagerilor și bagajelor de mână și de cală.

Pentru respectarea Regulamentului (UE) nr. 139/2014 de stabilire a cerințelor tehnice și a procedurilor administrative referitoare la aerodromuri, efectuarea mentenanței suprafeței a Aeroportului Internațional *Avram Iancu* Cluj R.A., este obligatorie pentru asigurarea desfășurării în siguranță a activităților aeroportuare și a traficului aerian.

În Trimestrul IV al anului 2025 s-a demarat procedura de achiziție pentru lucrările de mentenanță corectivă la suprafața de mișcare corectivă.

8.5 Platformă de staționare aeronave – 4 locuri

În evoluția sa, aeroportul cunoaște o permanentă dezvoltare și modernizare în vederea sincronizării cu dinamica traficului aerian, cu performanțele din ce în ce mai avansate ale aeronavelor, cu exigențele pasagerilor și cu reglementările naționale, respectiv standardele internaționale specifice unui aeroport.

O prioritate constantă a reprezentat-o creșterea conectivității aeroportului prin asigurarea a tot mai multe destinații interne și internaționale pentru pasageri.

Pentru anul 2024 a fost realizat un trafic de 3.266.447 pasageri, ca urmare a destinațiilor introduse deja în programul de zboruri, dar și cu ocazia celor anunțate a deveni operabile, iar până în

2039 se preconizează un trafic de aproximativ 7.000.000 de pasageri. De asemenea, se va intensifica și traficul de marfă, în anul 2027 se estimează 10.000 tone marfă.

Astfel, realizarea unei noi platforme de staționare de 4 locuri este o necesitate.

În Trimestrul IV al anului 2025 s-a emis ordinul de începere pentru serviciile de proiectare și execuție lucrări.

8.6 Sistem de climatizare și electrice Aerogara Veche

Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj se află într-o continuă dezvoltare, numărul personalului care desfășoară activități în perimetru aeroportuar crește de asemenea, iar spațiile pentru desfășurarea activităților administrative/de birou sunt ocupate în totalitate. Aerogara Veche este o construcție pe două nivele P+ E și vigie (turn de control) realizată în anul 1970 iar extinderile corpurilor de clădire spre vest, sud și nord au fost realizate în anul 2001.

În prezent nu există un sistem de ventilație și un sistem de climatizare unitar pentru spațiile interioare din clădirea Aerogara Veche a Aeroportului Internațional *Avram Iancu* Cluj R.A. Sistemul de climatizare și ventilare din zona administrativă-vest a Aerogării Vechi, parter și etaj nu asigură ventilarea și climatizarea corespunzătoare a birourilor destinate desfășurării activităților administrative.

A fost atribuit contractul sectorial care include și serviciile de proiectare. În acest sens, a fost emis ordinul de începere pentru partea de servicii de proiectare și se află în curs elaborare documentația în faza Proiect Tehnic.

În Trimestrul IV al anului 2025 s-a demarat execuția lucrărilor.

8.7 Proiectarea și execuția lucrărilor de reabilitare a gardului perimetral

Obiectivul investiției îl constituie reabilitarea gardului perimetral al Aeroportului Internațional „Avram Iancu” Cluj R.A., în vederea creșterii nivelului de securitate aeroportuară și alinierea infrastructurii aeroportuare la standardele naționale și internaționale de securitate aeronautică.

Implementarea acestui obiectiv de investiții a fost motivată de necesitatea consolidării sistemului de securitate perimetrală și de reducerea riscului pătrunderilor neautorizate în zona restricționată.

Analiza Departamentului de Securitate Aeroportuară indică faptul că cheltuielile cu realizarea investiției vor fi recuperate prin eficientizarea activităților de pază, respectiv prin reducerea numărului de posturi de pază necesare perimetrului aeroportuar.

În trimestrul IV al anului 2025, lucrările de reabilitare a gardului perimetral au fost finalizate și recepția va fi efectuată în trimestrul I 2026.

Finalizarea lucrărilor de reabilitare a gardului perimetral în trimestrul IV 2025 constituie un pas semnificativ în creșterea nivelului de securitate aeroportuară și în eficientizarea proceselor operaționale. Implementarea obiectivului contribuie la realizarea strategiei aeroportului de modernizare a infrastructurii și de asigurare a unui standard ridicat de siguranță și securitate.

8.8 Sistem Baggage Recognition Reconciliation (BRS)

În trimestrul IV al anului 2025 a fost finalizată instalarea Sistemului BRS (Baggage Reconciliation System), având ca obiectiv principal asigurarea trasabilității și securității bagajelor de cală, prin realizarea reconcilierii automate între pasageri și bagaje aferente. Implementarea sistemului

a vizat modernizarea proceselor operaționale și creșterea nivelului de securitate în gestionarea bagajelor.

Pe parcursul perioadei de implementare, sistemul BRS a fost integrat în fluxurile operaționale existente, permițând identificarea și monitorizarea bagajelor pe întregul lanț de procesare. Această etapă a contribuit la reducerea riscurilor asociate pierderii, rătăcirii sau manipulării necorespunzătoare a bagajelor, precum și la creșterea acurateții proceselor de verificare.

Totodată, implementarea sistemului a avut un impact pozitiv asupra eficienței operaționale, prin automatizarea verificărilor și diminuarea intervențiilor manuale, ceea ce a condus la optimizarea timpilor de operare. Prin adoptarea Sistemului BRS, aeroportul s-a aliniat cerințelor și standardelor internaționale în domeniul securității aeronautice și al calității serviciilor oferite pasagerilor.

8.9 Porți ABC

În trimestrul IV al anului 2025, Aeroportul Internațional „Avram Iancu” Cluj a semnat un acord-cadru pentru furnizarea a 12 porți ABC. Odată cu semnarea acestuia, a fost încheiat și primul contract subsecvent, având ca obiect furnizarea a 6 porți ABC (Automatic Border Control) și infrastructura aferentă, care urmează să fie instalate în Terminalul Plecări. Cel de-al doilea contract subsecvent, privind furnizarea celorlalte 6 porți ABC, ce vor fi instalate în Terminalul Sosiri, va fi semnat după finalizarea extinderii Terminalului Sosiri.

Această investiție are ca obiectiv fluidizarea fluxului de pasageri și optimizarea procesului de control al documentelor de călătorie, contribuind astfel la creșterea eficienței operaționale a aeroportului.

Implementarea porților ABC va permite menținerea capacității optime de procesare a pasagerilor pe întreaga durată de utilizare a echipamentelor sau până la înlocuirea acestora cu tehnologii mai performante. În prezent, controlul manual al documentelor poate genera aglomerări și întârzieri ale curselor, ceea ce afectează confortul pasagerilor și operațiunile liniilor aeriene.

Prin introducerea porților ABC, se estimează reducerea blocajelor și a timpului de procesare a pasagerilor, ceea ce va conduce la o creștere a eficienței operaționale și la îmbunătățirea experienței pasagerilor. Această măsură reprezintă un pas important în modernizarea infrastructurii aeroportuare și în optimizarea serviciilor de control al frontierelor.

8.10. Lucrări de extindere a sistemului TVCI în zonele adiacente terminalelor

În trimestrul IV al anului 2025, Aeroportul Internațional „Avram Iancu” Cluj a semnat contractul privind extinderea sistemului de televiziune cu circuit închis (TVCI) în zonele adiacente terminalelor.

Această investiție este destinată creșterii nivelului de securitate aeroportuară și îmbunătățirii capacității de monitorizare a activităților operaționale. Prin implementarea proiectului se va asigura supravegherea în timp real a unor perimetre suplimentare, reducerea riscului de incidente și consolidarea măsurilor de prevenție.

Totodată, extinderea sistemului TVCI contribuie la respectarea cerințelor și standardelor naționale și europene în domeniul securității aeroportuare, sprijinind desfășurarea în condiții optime a activităților aeroportului.

Partea a 9-a: PROTECȚIA MEDIULUI

Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj derulează periodic operațiuni de cartare a zgomotului aeroportuar, conform Legii 121/2019 privind evaluarea și gestionarea zgomotului ambiant,

care în prezent înlocuiește Hotărârea 321/2005. Periodicitatea de cartare a zgomotului și a întocmirii Planului de acțiune este o dată la 5 ani, iar decalarea dintre cartarea zgomotului și planul de acțiune este de 1 an, respectiv planul de acțiune se realizează în anul următor întocmirii hărților de zgomot.

În anul 2023 hărțile de zgomot au fost validate de către Agenția pentru Protecția Mediului Cluj și ulterior au fost aprobate prin Hotărâre de Consiliu Județean. Totodată s-a trecut la etapa a doua a cartării prin elaborarea Planului de Acțiune pentru prevenirea și reducerea zgomotului aeroportuar.

Între Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Turbomotoare (COMOTI) și Aeroport a fost încheiat un protocol de colaborare privind monitorizarea zgomotului aeroportuar. Serviciile de monitorizare oferite de către COMOTI sunt acreditate la nivelul UE.

În Trimestrul II 2025 a fost aprobat Planul de acțiune pentru reducerea zgomotului aeroportuar de către Consiliul județean Cluj în și a fost emisă Hotărârea de CJ.

De asemenea, a fost încheiat cu Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Turbomotoare (COMOTI) contractul sectorial de servicii privind monitorizarea zgomotului aeroportuar. Serviciile de monitorizare oferite de către COMOTI sunt acreditate la nivelul UE.

În Trimestrul IV 2025 a fost elaborat de către COMOTI Raportul de Monitorizare privind zgomotul aeroportuar.

Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj participă într-un consorțiu alături de Aeroportul Charles des Gaulle din Paris, Aeroportul Internațional Milano și Aeroportul Internațional din Zagreb în proiectul OLGA (hOListic & Green Airports), proiect cu finanțare din partea Comisiei Europene nerambursabilă prin programul Green Deal – Green Airport – Horizon 2020. Durata de implementare a proiectului este de 60 luni. În cadrul proiectului se dorește rezolvarea unor probleme complexe prin cooperare la nivel internațional, probleme precum crearea unui aeroport neutru din punct de vedere al emisiilor de carbon, logistică sustenabilă, utilizarea eficientă a energiei, intermodalitate și confort sporit pentru pasageri, găsirea și aplicarea demonstrativă a unor soluții circulare la finalul utilizării. În Trimestrul I al anului 2025 s-a solicitat Consiliului Județean Cluj emiterea certificatului de urbanism pentru instalarea mini stației de producere a biogazului și modul de amplasare al acesteia la stația de epurare a Companiei de Apă Someș.

Având în vedere că aeroportul s-a angajat într-un plan de acțiune la nivel global, pe termen lung de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră, de atingere până în anul 2050 a nivelului de 0 EMISII DE CARBON, AIAIC a obținut la finalul anului 2021 acreditarea ACA - Nivel 1 - Cartografierea, la finalul anului 2022 a obținut acreditarea Airport Carbon Accreditation, și anume Nivel 2 – Reduction (Reducere). Precum și menținerea acreditării nivelului 2, fiind demarate serviciile pentru acreditarea Airport Carbon Accreditation nivelului 3 – Optimizare. A fost încheiat un contract pentru prestarea serviciilor de audit în cadrul programului ACA – nivelul 3 având ca obiectiv principal obținerea certificatului de acreditare. Auditul de certificare a fost efectuat, în conformitate cu etapele anterioare ale procesului de certificare. De asemenea au fost implementate toate demersurile necesare aferente planului internațional ACA III conform consultantului.

În Trimestrul IV al anului 2025 au fost continuate serviciile de consultanță și audit în cadrul programului ACA – nivelul 3 având ca obiectiv principal obținerea certificatului de acreditare.

PARTEA a 10-a: EVENIMENTE ÎN TRIMESTRUL IV 2025

Trimestrul IV 2025 a adus rezultate remarcabile pentru Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj, evidențiind progrese semnificative atât la nivel operațional, cât și strategic. Aeroportul și-a extins rețeaua de rute și și-a consolidat poziția pe piața regională, confirmând rolul său de hub aerian important în regiune. În același timp, profesionalismul și implicarea echipei manageriale și a personalului au contribuit la menținerea standardelor ridicate de performanță și la atingerea obiectivelor de dezvoltare

durabilă, orientate spre creșterea calității serviciilor și întărirea poziției aeroportului în industria aviației civile.

10.1 Compania aeriană AnimaWings a deschis o nouă rută de pe Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj R.A.

În luna *octombrie* 2025, Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj a înregistrat un nou moment semnificativ în dezvoltarea conectivității aeriene internaționale, prin **lansarea unei noi rute regulate operate de compania aeriană românească AnimaWings, pe direcția Cluj-Napoca – Istanbul** (Aeroportul Internațional iGA Istanbul) - una dintre cele mai dinamice metropole ale lumii.

Noua conexiune aeriană a fost inaugurată la data de 16 octombrie 2025, fiind operată cu două frecvențe săptămânale, în zilele de joi și duminică, oferind pasagerilor din Cluj și din întreaga regiune a Transilvaniei acces direct către cel mai mare hub aerian al Europei și posibilitatea realizării unor conexiuni rapide către un număr extins de destinații internaționale.

Introducerea rutei Cluj-Napoca–Istanbul a contribuit la consolidarea poziției Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj ca principal aeroport regional din România și a susținut dezvoltarea traficului de business și turistic. Totodată, extinderea operațiunilor companiei AnimaWings la Cluj a reflectat atractivitatea aeroportului pentru operatorii aerieni, precum și eficiența colaborării dintre aeroport, autoritățile județene și partenerii din industria aviatică.



10.2 Directorul General al Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj R.A. a participat la ședința Board-ului ACI Europe

În luna *octombrie* 2025, Directorul General al Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj, **domnul David Ciceo, a participat, în calitate de membru, la cea de-a 145-a ședință a Board-ului ACI Europe**, desfășurată la **Bruxelles**. Reuniunea a reunit reprezentanți ai principalelor instituții europene din domeniul aviației civile, inclusiv conducerea EASA și reprezentanți ai Direcției Generale pentru Mobilitate și Transport (DG MOVE) din cadrul Uniunii Europene.

Pe agenda discuțiilor s-au aflat teme strategice de actualitate pentru aviația civilă europeană, vizând obiectivele viitoare ale ACI Europe, măsurile propuse de ICAO pentru creșterea siguranței aviației, reducerea emisiilor de carbon și dezvoltarea sectorului în economiile emergente. De asemenea, au fost analizate aspecte privind modernizarea controalelor de securitate, inclusiv eliminarea restricțiilor pentru lichide, aerosoli și geluri peste 100 ml, prin implementarea echipamentelor de securitate de generație nouă.

Totodată, în cadrul ședinței au fost abordate subiecte legate de prelungirea cadrului european privind acordarea ajutoarelor de stat aeroporturilor după anul 2027, implementarea graduală a sistemului european de intrare/ieșire (EES), precum și evoluția traficului aerian la nivel european.

Participarea Aeroportului Internațional *Avram Iancu* Cluj la acest for a consolidat implicarea activă a aeroportului în dialogul instituțional european și în procesele decizionale care influențează dezvoltarea aviației civile la nivel regional și continental.



Pe plan instituțional și de imagine, luna octombrie 2025 a fost marcată de participarea și realegerea Directorului General al Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj în Board-ul Airports Council International Europe, recunoaștere care a contribuit la creșterea vizibilității internaționale a aeroportului și la consolidarea reputației sale în rândul comunității aviatice europene.

10.3 Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj R.A. împreună cu compania aeriană Wizz Air au anunțat extinderea rețelei de rute cu 5 noi destinații

În 27 octombrie 2025, Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj, împreună cu Consiliul Județean Cluj și compania aeriană Wizz Air, au anunțat extinderea rețelei de rute internaționale pentru sezonul de iarnă 2025–2026, prin **introducerea a cinci destinații: Marrakesh (Maroc), Stockholm Skavsta (Suedia), Billund (Danemarca), Tel Aviv (Israel) și Oslo Sandefjord Torp (Norvegia).**

Noile rute au fost lansate progresiv în perioada 26–28 octombrie 2025, cu frecvențe de două sau trei zboruri săptămânale, în funcție de destinație. Zborurile către Marrakesh și Oslo Sandefjord Torp au fost operate în premieră absolută de pe aeroportul clujean, în timp ce destinațiile Stockholm Skavsta, Billund și Tel Aviv au fost reluate, ca urmare a cererii susținute din anii anteriori.

Extinderea rețelei Wizz Air a contribuit semnificativ la diversificarea opțiunilor de călătorie disponibile pentru pasagerii din Cluj și din întreaga regiune a Transilvaniei, consolidând poziția Aeroportului Internațional *Avram Iancu* Cluj ca principal aeroport regional din România. Totodată, această dezvoltare a susținut creșterea conectivității internaționale în sezonul de iarnă 2025–2026, atât pentru traficul turistic, cât și pentru cel de afaceri.



10.4 Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj a organizat un exercițiu total de verificare a aplicabilității Planului de Acțiune pentru Situații de Urgență în cazul unui accident de aviație civilă

Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj, regie autonomă aflată în subordinea Consiliului Județean Cluj, a organizat la data de 5 noiembrie 2025, un exercițiu complex de antrenament a cărui obiectiv a fost verificarea și testarea aplicabilității *Planului de Acțiune pentru Situații de Urgență*, în cazul producerii unui accident de aviație civilă.

Scenariul exercițiului a presupus producerea unui accident aviatic în timpul aterizării unei aeronave de tip Airbus A320, cu ieșirea acesteia de pe pistă și avarii majore ale structurii aeronavei, fiind simulate victime decedate și rănite, precum și riscul izbucnirii unui incendiu. Acțiunile de alarmare și intervenție au fost desfășurate în timp real, urmărindu-se testarea capacității de reacție și coordonare a tuturor structurilor implicate.

La exercițiu au participat aproximativ 1.000 de persoane, reprezentând instituții cu atribuții în gestionarea situațiilor de urgență, autorități locale și județene, operatori aeroportuari, companii aeriene și de handling, precum și reprezentanți ai mass-media. Exercițiul s-a desfășurat în condiții de siguranță și a fost finalizat cu succes, fără a afecta traficul aerian, contribuind la consolidarea nivelului de pregătire operațională a Aeroportului Internațional *Avram Iancu* Cluj.

Exercițiul, organizat în conformitate cu reglementările naționale și internaționale din domeniul aviației civile, s-a desfășurat sub coordonarea domnului David Ciceo, directorul general al Aeroportului Internațional *Avram Iancu* Cluj.

Principalele obiective ale exercițiului au constat în antrenarea personalului de intervenție în cazul producerii unui accident de aviație civilă pe aeroport, în consolidarea acțiunilor de intervenție între instituțiile, companiile, serviciile și persoanele implicate în rezolvarea situațiilor de urgență, precum și identificarea posibilelor dificultăți în modul de intervenție și remedierea acestora în cazul unei situații de urgență reale.

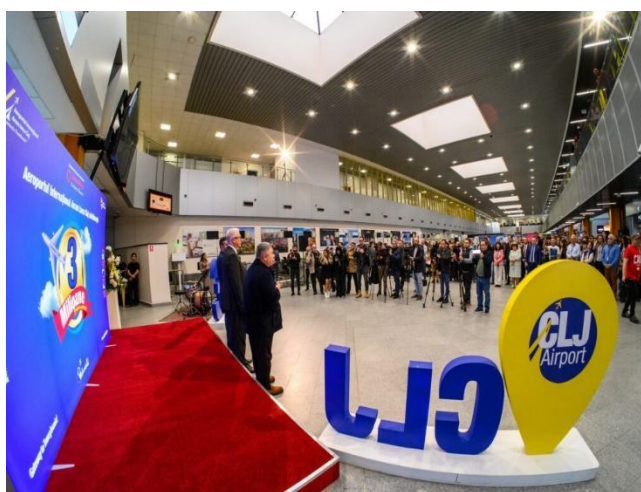


10.5 Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj a depășit pentru a treia oară consecutiv pragul de 3.000.000 de pasageri

La data de 6 noiembrie 2025, Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj a marcat **depășirea pragului de 3.000.000 de pasageri înregistrați în cursul anului 2025**, performanță realizată pentru al treilea an consecutiv, confirmând evoluția constantă a traficului aerian și poziția aeroportului drept cel mai important aeroport regional din România. Evenimentul a fost organizat în parteneriat cu Consiliul Județean Cluj și compania aeriană AnimaWings, în prezența reprezentanților autorităților locale, partenerilor instituționali și mass-mediei.

Pasagerul cu numărul 3.000.000 a fost desemnat înainte de îmbarcare, la ghișeele de check-in ale companiei AnimaWings, fiind premiat simbolic, iar momentul aniversar a fost completat de un flash mob muzical susținut de artiștii Operei Naționale Române din Cluj-Napoca, care a oferit pasagerilor o experiență deosebită în zona publică a terminalului de plecări.

Această realizare a reflectat rezultatele strategiei de dezvoltare a aeroportului, concretizată prin creșterea traficului de pasageri, extinderea și diversificarea rețelei de rute regulate și charter, precum și prin consolidarea conectivității către huburi europene majore. Totodată, contribuția companiilor aeriene partenere, inclusiv dezvoltarea operațiunilor AnimaWings la Cluj, a susținut rolul strategic al Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj în dezvoltarea economică și turistică a regiunii Transilvania.



10.6 Aeroportul Internațional Cluj a organizat întâlnirea de lucru anuală cu companiile aeriene / agențiile de turism / tour operatorii

Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj a organizat în *12 noiembrie 2025*, întâlnirea de lucru cu companiile aeriene și tour operatorii / agențiile de turism, având ca obiectiv principal consolidarea colaborării dintre principalii actori din domeniul transportului aerian și al turismului. Evenimentul a reunit reprezentanți ai companiilor aeriene, ai agențiilor de turism și ai tour operatorilor din regiune, într-un cadru dedicat dialogului și schimbului de perspective privind dezvoltarea conectivității aeriene și a turismului regional.

Pe parcursul întâlnirii au fost prezentate direcțiile generale de dezvoltare ale pieței aviatice și turistice, cu accent pe extinderea rețelei de rute, adaptarea ofertelor la cererea pieței și valorificarea oportunităților de colaborare între aeroport, companii aeriene și operatori turistici. Discuțiile au vizat atât segmentul de trafic regulat, cât și cel charter, fiind evidențiat potențialul de creștere al turismului de incoming și outgoing, precum și rolul conectivității aeriene în susținerea dezvoltării economice regionale.

Totodată, au fost abordate subiecte privind evoluția traficului de pasageri, tendințele actuale din turismul național și internațional, sustenabilitatea și adaptarea la noile cerințe ale pieței. Întâlnirea a facilitat un dialog deschis și constructiv între participanți, contribuind la consolidarea parteneriatelor existente și la conturarea unor direcții comune de dezvoltare, reafirmând rolul Aeroportului Internațional Cluj ca platformă strategică pentru dezvoltarea turismului și a conectivității aeriene în regiunea Transilvania.



10.7 Compania aeriană Norwegian a anunțat extinderea și operarea - în premieră absolută - a zborurilor directe spre Oslo Gardermoen de pe Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj

În *20 noiembrie 2025*, Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj, în parteneriat cu Consiliul Județean Cluj, a anunțat extinderea operațiunilor companiei aeriene Norwegian Air Shuttle la Cluj-Napoca, prin introducerea în premieră absolută a zborurilor directe către **Oslo Gardermoen**, cel **mai mare aeroport din Norvegia**, cu **debut programat în sezonul de vară 2026**.

Prin noua conexiune directă, pasagerii care aleg să zboare de pe Aeroportul Internațional Cluj spre hub-ul Oslo Gardermoen, beneficiază de multiple conexiuni spre țările scandinave și baltice, prin intermediul companiilor Norwegian și Wideroe, din rețeaua Aeroportului Internațional Oslo Gardermoen (OSL) – cel mai mare aeroport din Norvegia, cu peste 26 milioane de pasageri transportați

în anul 2024. Aeroportul este situat la aproximativ 40 km nord de capitala Oslo și servește ca hub principal pentru compania aeriană Norwegian. Aeroportul Oslo a fost recunoscut drept cel mai punctual aeroport din lume în luna mai a acestui an, conform celui mai recent raport global privind performanța în timp al companiei de analiză a aviației Cirium.

De asemenea, începând din *28 iunie 2026*, compania aeriană Norwegian va conecta pentru prima dată orașul Cluj-Napoca cu capitala Danemarcei, Copenhaga. Astfel, noua companie aeriană va opera din sezonul de vară 2026, zboruri spre două dintre cele mai așteptate capitale scandinave: **Oslo (Norvegia) și Copenhaga (Danemarca) de pe Aeroportul Internațional Cluj.**

Anunțul extinderii operațiunilor Norwegian a contribuit la diversificarea portofoliului de companii aeriene și destinații operate de pe Aeroportul Internațional Cluj și a consolidat poziția acestuia ca principal aeroport regional al Transilvaniei. Noile conexiuni aeriene au fost apreciate pentru potențialul lor economic, turistic și academic, reflectând totodată încrederea operatorilor aerieni internaționali în potențialul de dezvoltare al județului Cluj și al regiunii.



10.8 Compania aeriană AnimaWings a anunțat extinderea rețelei de rute de pe Aeroportul Internațional Cluj spre trei destinații noi din Grecia și Italia pentru sezonul estival 2026

La data de *21 noiembrie 2025*, compania aeriană 100% românească AnimaWings a anunțat extinderea operațiunilor sale de pe Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj, lansând programul de rute pentru **sezonul estival 2026**, care include **trei noi destinații din Cluj: Atena (Grecia), Olbia – Sardinia (Italia) și Salonic (Grecia)**. Zborurile vor fi operate în regim regulat sau charter, în parteneriat cu touroperatorii, răspunzând cererii crescute a pasagerilor din Transilvania pentru destinații mediteraneene de vacanță și city-break.

Lansarea acestor rute marchează un pas important în consolidarea prezenței companiei în regiune, care devine unul dintre punctele-cheie de plecare pentru destinațiile de vacanță din **Grecia și Italia**. Extinderea rețelei reflectă interesul tot mai mare al pasagerilor din Transilvania pentru destinații de vară cu plaje, gastronomie și experiențe culturale autentice, oferind acces direct către destinații mediteraneene relevante.

Ruta Cluj – Atena va fi operată pe **tot parcursul anului, cu două zboruri săptămânale**, în timp ce rutele **Cluj – Olbia și Cluj – Salonic** vor fi disponibile în **sezonul estival**, cu frecvențe săptămânale adaptate pentru sejururi. Toate zborurile vor fi efectuate cu aeronave de tip Airbus moderne, asigurând confort, siguranță și servicii complete pentru pasageri, inclusiv bagaj de cabină și check-in gratuit.

Prin această extindere, AnimaWings a consolidat prezența sa în Transilvania și a completat oferta de zboruri directe din Cluj-Napoca, alături de rutele existente spre București și Istanbul. Noile

conexiuni contribuie la creșterea conectivității internaționale a regiunii, oferind pasagerilor acces direct la destinații turistice și culturale importante și reflectând strategia de dezvoltare continuă a Aeroportului Internațional Cluj și a companiei AnimaWings.



10.9 Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj și compania aeriană Wizz Air au anunțat extinderea rețelei sale de rute cu 3 noi destinații

Pe 19 decembrie 2025, Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj, împreună cu Wizz Air și Consiliul Județean Cluj, a anunțat extinderea rețelei de destinații pentru anul 2026, prin introducerea a **trei noi rute internaționale: Antalya (Turcia), Berlin (Germania) și Abu Dhabi (Emiratele Arabe Unite)**. Zborurile spre Antalya și Berlin au fost programate pentru primăvara anului viitor, respectiv martie 2026, iar ruta spre Abu Dhabi a fost programată pentru sezonul de iarnă, începând cu octombrie 2026.

Destinațiile Antalya și Abu Dhabi au fost operate anterior de Wizz Air, dar reveneau în program după o perioadă de întrerupere, în timp ce Antalya a fost introdusă în premieră pe aeroportul clujean.



Noile rute au fost gândite pentru a răspunde cererii crescute a pasagerilor din Transilvania pentru city-breakuri și vacanțe la soare, oferind frecvențe săptămânale convenabile și tarife accesibile.

Wizz Air și Aeroportul Internațional Cluj au subliniat că aceste zboruri contribuiau la consolidarea conectivității internaționale a regiunii și la extinderea oportunităților de călătorie, menținând aeroportul ca principal hub regional din România.

Reprezentanții Wizz Air și ai aeroportului au evidențiat importanța parteneriatului pe termen lung, subliniind faptul că, introducerea rutelor spre Antalya, Berlin și Abu Dhabi reflectă angajamentul

de a răspunde cerințelor în creștere ale pasagerilor și de a susține dezvoltarea economică și turistică a regiunii.

Noile destinații oferiseră acces la orașe turistice și capitale importante, cu facilități moderne și atracții culturale și recreative, consolidând astfel portofoliul de peste 40 de destinații operate de Wizz Air de pe Aeroportul Internațional Cluj.

10.10 Tururi de vizitare ale Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj

Pe parcursul Trimestrului IV 2025, la Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj au fost organizate tururi de vizitare în cadrul acțiunilor derulate de către instituțiile de învățământ în Săptămâna Altfel/ Săptămâna Verde, scopul acestei activități fiind acela de a le oferi celor interesați informații referitoare la activitățile specifice unui aeroport. Totodată, vizitatorii au avut ocazia de a vedea cum se desfășoară activitatea în zona restricționată a aeroportului, zonă care nu este deschisă publicului.

Astfel, în perioada 20 – 24 octombrie 2025, respectiv 15 – 19 decembrie 2025, au fost organizate 21 tururi de vizitare la care au participat un număr de 882 copii și 113 de însoțitori ai acestora (cadre didactice și părinți). Vizitatorii au fost atât preșcolari, cât și elevi din ciclul primar, gimnazial și liceal.

10.11 Evenimentul “Moș Crăciun sosește la Aeroportul Internațional Cluj”

În data de 13 decembrie 2025, la Aeroport a fost organizat pentru copiii angajaților aeroportului clujean și ai instituțiilor care își desfășoară activitatea în perimetrul aeroportuar, evenimentul „Moș Crăciun sosește la Aeroportul Internațional Cluj”.



10.12 Concerte de colinde la Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj

În perioada 17-23 decembrie 2025 au fost organizate concerte de colinde la Aeroportul Internațional Cluj, unde grupuri de colindători au performat în prezența pasagerilor aflați în terminal.

PARTEA a 11-a: Concluzii

- 1. Indicatorii de performanță preliminari ai Directorului General al aeroportului la trimestrul IV , au fost realizați în proporție de 461,4%.**

2. În Trimestrul IV al anului 2025, Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj a înregistrat **un trafic total de 852.988 pasageri, în creștere cu aproximativ 10% față de aceeași perioadă din anul 2024**, când a fost înregistrat un total de 777.318 pasageri, ca urmare a campaniilor de informare a pasagerilor cu privire la rețeaua de rute disponibilă;
3. În Trimestrul IV 2025 la Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj au fost operate un număr de **7.217 zboruri**, din care 7.075 mișcări comerciale și 142 mișcări necomerciale, **în creștere cu aproximativ 9%** față de aceeași perioadă a anului 2024, când au fost operate un număr de 6.629 zboruri din care 6.411 zboruri comerciale și 218 zboruri necomerciale.
4. La nivelul Trimestrului IV 2025, distribuția traficului de pasageri pe aeroport a fost reprezentată de **77% trafic Schengen**, respectiv **23% trafic Non-Schengen**; Din totalul traficului aerian Schengen aferent Trimestrului IV 2025, **traficul intern a reprezentat aproximativ 16% din total trafic Schengen** înregistrat.
5. În Trimestrul IV al anului 2025, pe Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj a fost procesat un **trafic total de marfă și poștă de 1.701,40 tone, în creștere cu peste 2%** față de aceeași perioadă a anului 2024, când au fost procesate un număr de 1.664,46 tone marfă și poștă.
6. Pe parcursul Trimestrului IV al anului 2025 reprezentanții Aeroportului Internațional *Avram Iancu* Cluj au participat la evenimente și conferințe prin care s-a asigurat vizibilitatea și promovarea serviciilor și facilităților regiei la nivel național/internațional și s-a menținut o colaborare activă cu organizațiile internaționale de profil.

**DIRECTOR GENERAL
DR. ING. DAVID CICEO**

**DIRECTOR ECONOMIC
CORINA FLORIAN**

**DIRECTOR TEHNIC
ADRIAN SIOMIN**

**DIRECTOR OPERAȚIONAL
NICORESCU DAN**

**DIRECTOR SECURITATE
TODOR FLORIN**



Str. Traian Vuia, Nr. 149-151, Cluj-Napoca, România

E-mail: office@airportcluj.ro

Website: www.airportcluj.ro